

华南师范大学文件

华师〔2013〕67号

关于印发《华南师范大学2013年 行政工作要点》的通知

各院系、各部处、各单位：

现将《华南师范大学2013年行政工作要点》印发给你们，
请遵照执行。

华南师范大学
二〇一三年三月二十一日

华南师范大学 2013 年行政工作要点

2013 年，学校行政工作的指导思想是：坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，深入贯彻落实党的十八大精神，贯彻落实国家和省教育规划纲要，围绕“创强争先建高地”的要求，以 80 周年校庆为契机，以协同创新为引领，以提升质量为核心，以“四重”建设为重点，深化改革，扎实推进国内一流、世界知名的高水平综合性师范大学建设。

一、围绕学校改革发展大局，科学谋划发展战略

1. 深入实施学校“十二五”规划。加大“十二五”规划推进落实力度，进一步凝聚共识，加强保障，狠抓落实，切实做好各专项规划及各重大工程和计划项目、各改革试点项目的具体实施方案，及时总结工作成效，推广好的经验做法，为“十二五”规划目标任务的实现奠定基础。全面推进“四重”建设，坚持以重点学科建设为龙头，以重点人才队伍建设为基础，以重大平台建设为基础，以重大项目带动为突破口，促进学校综合实力有新提升。

2. 进一步推进省部共建工作。积极筹划、主动争取，大力推进省部共建申报工作，强化办学特色，提升为地方经济服务水平，为建设高水平大学奠定坚实基础。

二、优化学科布局，提升学科建设成效

1. 认真做好新一轮国家重点学科申报工作。进一步整合校内外各种资源，创新运行机制，加大培育一批在国内外有竞争力和影响力的学科群，加强有关重点、重大学科平台建设，为新一轮的国家重点学科申报工作做好准备，力争实现更大的突破。

2. 认真组织国家和省“211工程”四期建设项目申报。建立健全“211工程”重点学科项目建设的评价指标体系，创新相应的资金管理制度，扎实做好国家和省“211工程”四期建设项目申报工作，力争在新一轮“211工程”建设中取得更大成绩。

3. 进一步完善学科建设管理机制。结合教育部第三轮一级学科评估情况，重点研究其评估体系，召开学校学科建设工作会议，认真总结我校学科建设的经验，查问题不足，发挥学科的资源配置导向作用，提升建设绩效。修订完善《华南师范大学关于加强学科建设的意见》及系列配套制度，推进学科分层分类建设，促进学科体系结构合理布局 and 科学管理，全面提升学校学科水平。

4. 大力推动协同创新。抢抓国家和广东实施“2011计划”机遇，制定学校“2011计划”工作方案，积极探索与国内外科院所、企业、政府、社会组织协同创新、合作育人的新模式，促进不同学科领域的交叉融合，进行合作，做好培育组建，力争以学校为牵头单位，实现国家“2011协同创新中心”的重点突破，建成一批广东省级“2011协同创新中心”，着力构建国家级、

省级和校级三级协同中心网络。并以此为契机，深化人员聘任，科研组织、人才培养尤其是研究生培养等方面的改革，深入推进高水平学科群、高层次人才队伍、深化高起点创新基地、高素质创新人才培养和高水准国际交流与合作“五位一体”建设，建立与高水平大学相匹配的科研体系，强化不同学科的合作科研攻关，提升科学研究核心竞争力。

三、完善人事人才工作机制，加强师资队伍建设

1. **落实“3133”师资队伍建设任务。**着力做好国家“千人计划”和广东省领军人才及创新团队的引进和申报工作；加大院士、长江学者、杰青、珠江学者等高层次人才的培养力度；继续加大创新团队的培育建设力度。

2. **加强青年教师队伍建设。**全面启动中青年创新人才培养计划，积极引导、支持青年教师参与国家“青年千人计划”、“青年拔尖人才支持计划”、省珠江学者岗位计划等高层次人才培养项目，大力推进青年教师国际交流与合作，努力把一批具有发展潜力的青年才俊培养成为学科带头人的后备力量。探索成立教师教学发展中心，提升青年教师专业发展能力；完善优秀教师传帮带团队协作机制，帮助青年教师提升教育教学水平；鼓励青年教师参与重要学术活动和重大项目研究，搭建成长平台，优化青年教师成长发展的制度环境；积极为青年教师解决住房、子女入托入学等困难，保障青年教师待遇和工作条件。

3. **做好机构设置、编制管理和岗位设置实施工作。**出台《华南师范大学编制核定暂行办法》，完成学校机关的机构设置和全校人员定编定岗工作。深化聘用制改革，研究出台《华南师范大学岗位设置和人员聘用管理办法》，完善岗位管理和各类人员的聘后管理。

四、深入推进新一轮教育教学改革，培养高素质创新人才

1. **加快本科教学改革。**加快推进人才培养模式、实践能力培养、学生成长平台和教育教学管理“四位一体”的本科教育教学改革创新；深入推进广东省教育综合改革试点工作，逐步建立教育综合改革试点工作协调、激励和约束机制。以培养学生实践能力为重点，深化学生实践能力培养建设与改革。完善特色人才培养模式，培养教师教育拔尖人才，进一步推进复合型人才培养。完善年度本科教学质量红皮书报告发布制度、本科教学白皮书发布制度和系列教学专项检查黄皮书发布制度；做好省级、国家级本科教学工程申报。

2. **提升研究生培养质量。**贯彻落实教育部关于深化改革提高研究生教育质量的意见，将实现研究生教育内涵式发展作为研究生教育工作的重要任务，深化研究生培养机制改革，完善培养质量保障体系。以“华南师范大学研究生科研创新基金”为抓手，完善拔尖创新人才培养的激励机制。推进专业学位研究生教育综合改革，优化学术型和专业型的结构比例，筹备召开华南师范大

学专业学位研究生教育等工作会议。推进博士生招生改革。

3. **做好网络教育与继续教育工作。**继续推进教师远程培训工作与“广东省义务教育教师学历与综合素质提升”项目，利用网络教育构建职业教育公共服务体系，成立“华文传媒与文化传播中心”，推进“凤凰微课”的运营与推广。规范继续教育各类办学，继续探索各类办学形式的沟通与融合，构建开放式、多样化、纵横融通的成人教育体系，提升办学质量水平。

4. **做好学生管理服务工作。**抓好学生思想道德教育，加大校风、学风建设力度；完善就业服务工作体系，彰显就业服务特色，搭建优质就业服务工作平台；坚持普及心理健康知识与关注重点对象相结合，加强大学生的心理健康教育；坚持资助与育人相结合，着重加强学生资助平台建设，进一步完善学生资助工作体系；着手成立“青年领袖人才”培训学院；进一步加强国防生的教育管理工作。

5. **做好招生工作。**加大各级各类招生宣传，坚持“公正、公平、公开”的招生录取原则，确保生源质量；做好招生数据统计工作分析，合理调整专业资源结构。

五、强化需求导向和创新引领，努力提升科研创新和社会服务能力

1. **加强科研创新平台建设管理。**加大建设管理力度，充分发挥科研机构凝练学科方向、凝聚学科队伍、提升学科水平、争

取高端成果的作用，努力把各级平台向更高一级平台推进。积极做好各级各类科研平台的申报工作。

2. 加强各级各类重要项目、奖项培育。围绕国家和省重大需求，做好顶层设计和孵化工作，力争在标志性项目、奖项、成果方面不断取得新突破，大力提升我校承担重大科技任务能力。

3. 完善科研管理制度。着力构建与高水平大学建设相适应的科研管理服务体系，进一步修改和完善科研管理有关条例，促进科研管理科学化、规范化和信息化。探索完善大学城D座管理运行模式。

4. 提高社会服务水平。发挥学校科研、学科、平台特色和优势，强化教育服务品牌，不断拓展服务领域和途径，提升服务能力和水平，深入推进“为广东而教”行动计划、与南海区共建“广东省教育综合改革示范区”我校承担的广东省教育综合改革试点项目工作，积极与地方开展全方位、多层次教育服务战略合作；突出做好教育部的“国培计划”、新一轮广东省基础教育“百千万人才培养工程”等重点项目工作，做好各类教育培训，努力打造高端培训精品项目，提升并推广学校的教育培训品牌；制订《华南师范大学教育与文化服务管理办法》；完善对外合作办学管理制度。完善《华南师范大学促进产学研合作实施办法（试行）》，鼓励参与区域创新体系建设，促进科研成果产业化，重点推进在“中新广州知识城”建立华南师范大学科技园、广州华师

大凤凰文化教育信息技术有限公司运营等工作。

六、深度拓展海外合作，提升办学国际化水平

积极拓展与国（境）外高校开展多层次多形式的合作交流；继续深化与港澳台地区的教育交流与合作；进一步扩大我校派往国（境）外大学交流学生规模，做好优秀本科生国际交流项目的选派工作；加强学科层面的国际交流，大力推进与境外建立联合研究中心和基地等合作平台；积极推动与国（境）外名校联合培养本科生、研究生等项目的开展；做好留学生招生管理工作，提高留学生办学层次，扩大学历生的比例；做好我校孔子学院各项工作。

七、推进学校管理创新，深化和谐校园、平安校园建设

1. 大力改进工作作风。深入基层，密切联系群众，突出便民务实，优化措施，提升管理水平和服务质量；注重实效，精简会议活动和文件简报，规范出访接待活动和新闻报道；狠抓“开源节流”，厉行节约，深入推进节约型校园建设；着力构建学校工作作风建设长效机制。

2. 积极稳妥推进南海校区改革。统筹规划一校三区发展布局，细化南海校区改革方案，探索适合南海校区发展的办学模式；加强沟通协调，争取各方面支持和资源，加大南海校区改革建设力度，推动一校三区协调发展。

3. 推进大学城校区提升计划。以广州大学城提升计划的实

施为契机，积极参与，主动融入，充分发挥学校优势，制定好学校的提升计划，出台具体工作方案，并做好组织落实，全面提升大学城校区各项工作的水平。

4. 不断完善现代大学制度建设。贯彻落实上级关于高校党委领导下的校长负责制实施意见，修订完善《华南师范大学章程》及其他管理制度，筹建学校理事会和校务委员会及相关专家委员会，推进校务公开和信息公开，加快建立学校荣誉体系和制度，加强依法治校和科学民主管理。

5. 强化重点领域资源配置与绩效管理。加快资源管理的科学化、制度化、信息化建设，提升资源配置和使用效益；深化用人机制改革，修订教学科研业绩评价、考核、奖励办法，完善竞争、激励、约束机制，有效激发教学科研人员工作积极性；修订二级学院事业发展白皮书指标，试点重点领域绩效评估办法，探索根据工作绩效配置资源；探索大型设备和重要平台的有效共享和绩效管理模式；完善《华南师范大学公共用房管理办法》，制（修）订《华南师范大学资产管理规定》、《固定资产绩效管理办法》制度。

6. 加强财务管理。贯彻实施新的高校财务制度，严格执行经费预决算和收支两条线，进一步推进精细化预算管理和绩效评价，提高资金使用效益；制定科研经费管理办法，规范科研经费收支管理；积极组织申报 2013 年度中央财政支持地方高校发展

专项资金项目；进一步强化审计监督，加快审计信息化建设的步伐，规范经济责任、科研经费、工程项目、物质采购、校办产业经济效益等审计工作，全方位保障学校经济活动的健康运行。

7. 提升校园数字化信息化水平。搭建全校性的移动应用平台，完成数字校园到移动校园的平滑过渡；逐步实现全校信息化基础平台和基础服务的整合，推进统一的信息化应用云承载平台和大数据平台建设；拓展学校和校园网用户之间的沟通方式，建立统一规范的校园网用户服务体系和网络管理体系；着手建设学生、校友电子邮件系统；加强图书文献资源建设和数字图书馆建设，推进档案数字化建设。

8. 做好基础设施建设工作。根据学校发展要求，积极转变思路观念，探索新的建设模式；合理调整校园建设规划，加大一校三区基础设施建设力度，加快推进重点基建项目，做好各类基建项目申报、工程招标、施工管理和常规维修改造等工作。

9. 增强后勤保障服务能力。以 80 周年校庆为契机，进一步完善校园公共设施、美化校园环境，改善师生员工学习、工作和生活条件。认真做好学校公共饮食、住宿、交通、医疗、卫生、物业、周转房、水电气、维修、通讯等管理工作，为师生提供安全周到服务，为学校事业发展提供强力保障；做好校园治安、消防、维稳工作，开展校园及周边环境综合整治，推进学校交通安全管理，推进平安校园建设。维护好师生切实利益，扎实推进为

师生办实事项目。发挥好离退休教工的积极作用，丰富离退休教工精神文化生活，完善离退休教工特殊困难帮扶机制。

10. 做好 80 周年校庆筹备和校友工作。要加快校园文化的建设，努力扩大社会影响，争取广大校友的支持，办好校庆的各项活动。成立 80 周年校庆筹备办公室，周密细致做好各项工作，确保校庆活动圆满成功，收到良好效果。做好校友信息的收集，增进与校友的沟通联系，指导好各地校友会开展工作，发挥好广大校友关心支持母校发展的积极作用。以 80 周年校庆为契机，认真梳理办学历史，总结办学经验，展示办学成果，研究和挖掘华南师大精神、文化内涵，弘扬优良传统。

11. 提高校办产业效益。稳步推进企业改制工作，进一步理顺公司关系，做好资源整合，提升业绩效益；逐步妥善解决历史遗留问题。

12. 做好对口支援帮扶工作。继续做好对口支援西藏大学工作。认真做好新疆喀什培养班的日常教育、管理与服务工作。

附件：1. 华南师范大学2013年重点工作

2. 华南师范大学 2013 年为师生员工办若干件实事

华南师范大学

二〇一三年三月二十一日

附件 1:

华南师范大学 2013 年重点工作

根据学校总体工作安排,对学校党政提出的 2013 年重大工作部署和重点工作任务进行了梳理和分解,提出了由学校党政领导分工牵头负责,学校有关职能部门牵头承办的意见,具体安排如下(列在分工事项中第一位校领导为召集人)。

一、积极推进省部共建(胡社军、刘鸣牵头,党办、校办、发展规划处承办)

二、加强“四重”建设和“2011”协同创新项目建设(刘鸣、胡钦太、郭杰、朱竝、沈文淮牵头,发展规划处、人事处、科技处、社科处承办)

1. 推进重大项目和重大平台建设
2. 培育重要科研奖励项目
3. 申报组建国家、省、学校各层次 2011 协同创新中心

三、推进“3133”卓越人才计划(胡社军、刘鸣、胡钦太牵头,人事处承办)

1. 制定并推进“3133”卓越人才计划实施方案
2. 优化和完善人才奖励与激励政策

四、深化人才培养模式与课程教学改革(沈文淮、王左丹、胡钦太、黄丽雅牵头,教务处、学生处、研究生处承办)

1. 明晰师范专业、非师范专业、综合实验班人才培养目标和定位

2. 以通识课程、专业核心课程为中心，构建有特色的课程体系；促进第一课堂与第二课堂相结合

3. 加大教学条件建设力度，完善教师教学、学生学习激励机制

4. 制定《关于深化人才培养模式与课程教学改革的意见》

五、落实南海校区综合办学改革（刘鸣、黄晓波、钱贤彬、胡钦太、郭杰、沈文淮牵头，党办校办、发展规划处、教务处、人事处、组织部、学生处、招生办、后勤管理处、基建处承办）

1. 改革校区管理体制

2. 组建若干学院与专业

3. 做好招收本科生，确保9月开学

4. 改善校区办学条件

六、推进大学城校区提升计划（朱竑、钱贤彬牵头，党办、校办、基建处、校团委承办）

1. 完成大学城校园规划调整

2. 加强大学城校园文化建设

3. 改善大学城校园景观

七、深化节能管理平台和设备资产绩效管理平台建设（钱贤彬、胡钦太牵头，后勤管理处、资产处、实验中心承办）

1. 建设节能监管平台

-
2. 制定节能实施细则
 3. 修订《华南师范大学设备资产绩效管理办法》等规章制度
 4. 建立健全设备管理信息系统，逐步实施贵精仪器设备有偿共享服务，完善学校、学院、团队三级实验平台运行体制。

八、努力改善青年教师住房问题（刘鸣、黄晓波、钱贤彬、胡钦太、朱竝牵头，后勤处、工会承办）

1. 组织青年教工开展团购房活动
2. 修订周转房管理办法
3. 积极探索校外合作建房的途径

九、深化现代大学制度建设（胡社军、刘鸣、黄晓波牵头，发展规划处、工会、教代会承办）

1. 制订学校《章程》
2. 组建学校董事会和校务咨询委员会
3. 修订各级学术权力组织的相关制度，完善运行体制和机制

十、贯彻十八大精神，落实中央八项规定，转变工作作风（胡社军、刘鸣、黄晓波牵头，党办、校办、纪委、监察处、宣传部、组织部承办）

1. 颁布学校落实中央八项规定、转变工作作风的实施细则
2. 建立党代表工作室
3. 开展基层党组织共建活动

4. 抓好中心组学习，贯彻十八大和省十一届二次全会精神

十一、加强廉政风险防控体系建设（黄晓波牵头，纪委、监察处、党办、校办、科技处、社科处、财务处承办）

1. 建立岗位廉政风险预警防范机制

2. 颁布《华南师范大学党政领导干部问责制实施细则（试行）》

3. 颁布二级单位院务公开指南

4. 修订完善科研经费管理制度

十二、举办八十周年校庆（胡社军、刘鸣、王左丹牵头，校庆办、校友办、宣传部、党办、校办、校团委、学生处、研究生处、科技处、社科处、离退办、后勤处、基建处、各院系承办）

1. 完善各地校友会组织架构，联系走访校友

2. 举办各级各类国内外学术论坛和活动

3. 推进华师大学精神与校园文化建设

4. 办好 80 周年校庆日活动

十三、深入广泛推进信息化应用平台的建设与服务（胡钦太、黄丽雅牵头，网络中心、党办、校办承办）

1. 实施一校三区一体化信息建设与大容量校园邮箱建设

2. 完善校内移动公共信息服务体系，推进办公自动化系统升级和无纸化协同会议系统建设

3. 建设相关职能部门共享数据服务管理系统

附件 2:

华南师范大学 2013 年为师生员工办若干件实事

1. 加强校园环境综合整治（钱贤彬、郭杰牵头，基建处、保卫处承办）
 - （1）开展校园三乱治理
 - （2）完善校园基础设施，美化环境
 - （3）校园交通与安全整治
2. 课室楼、图书馆条件与环境改善（沈文淮、胡钦太、钱贤彬牵头，资产处、基建处、教育信息技术中心、图书馆承办）
 - （1）升级改造教学设备及完善基础设施
 - （2）升级改造图书馆汇文系统运行平台
 - （3）石牌校区图书馆加装中央空调
3. 加快学生公寓修缮改造（钱贤彬、王左丹牵头，后勤处、基建处承办）
 - （1）太阳能供热系统翻新改造工程
 - （2）学生公寓翻新改造
 - （3）星河楼学生公寓投入使用
4. 大学城校区学生校园文化活动平台建设（王左丹、钱贤彬、朱竑牵头，基建处、校团委承办）

(1) 南区风雨操场综合活动场地建设

(2) 北区七彩社团广场（圆形广场）建设

5. 本科生、研究生就业服务一体化平台建设（王左丹牵头，学生处、研究生处承办）

(1) 理顺全校本（专）科生、研究生就业工作体系

(2) 整合资源，提升学生就业指导与服务水平；

(3) 落实政策，确保毕业生就业工作实现“机构、人员、经费、场地”四到位

(4) 加强就业指导课程建设、制度建设、队伍建设、市场建设、信息化平台建设

6. 解决师生报账难问题（胡钦太、沈文淮牵头，财务处承办）

(1) 建立二级单位科研经费财务审核制，服务延伸

(2) 合理划分科研经费审批权责，建立分级管理体制

(3) 调整配置人员，加快科研经费报账处理速度

(4) 推进财务精细化管理，挖掘服务潜力，提高服务质量

7. 实施教职工重大疾病爱心互助基金（黄晓波、钱贤彬牵头，工会、校医院承办）

(1) 正式启动实施

(2) 完善和扩大资金筹措渠道

8. 三甲医院名医专家进校园（钱贤彬牵头，校医院承办）

-
- (1) 定期聘请名医专家坐诊
 - (2) 加强慢性病关爱家园建设
 - (3) 培训提高医务人员素质

9. 推进一校三区安防设施建设（郭杰牵头，保卫处、基建处承办）

- (1) 石牌校区教学、办公区域监控工程建设
- (2) 大学城校区视频监控修复（改造）二期工程建设
- (3) 南海校区监控改造工程建设

10. 推进“华南师范大学老年大学”建设（胡钦太牵头，离退休办承办）

- (1) 成立“华南师范大学老年大学”并挂牌
- (2) 在“华南师范大学离退休教职工活动中心”培训活动基础上进一步规范和完善组织教学、培训活动
- (3) 加强教学培训和管理队伍建设，使其成为“教、学、乐、为”一体化的“离退休教职工之家”