

# 华南师范大学文件

华师〔2009〕1号

---

## 关于印发《华南师范大学 2009 年 行政工作要点》的通知

各院系、各部处、各单位：

《华南师范大学 2009 年行政工作要点》经校领导讨论通过，现印发给你们。为切实保证计划的贯彻落实，学校拟对计划的执行情况进行中期和年终检查，请各单位高度重视，严格按照计划推进工作，促进学校发展。

华南师范大学  
二〇〇九年三月十八日

## 华南师范大学 2009 年行政工作要点

**指导思想：**坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的十七大和省委十届四次会议精神，根据学校党委的工作部署，坚持以科学发展观统领全局，强化质量意识，解放思想，深化改革，优化管理，加快内涵建设的步伐，促进学校各项事业全面、协调、可持续发展。

### 一、深化教学改革，坚持实践创新，努力提高人才培养质量和水平

#### （一）全力推进本科教学质量与教学改革工程，切实提高本科教学水平

1. 进一步完善教学管理激励机制。以规范教学管理、完善激励约束机制为主题，召开全校教学工作专题会议，研究与探讨科学有效的教学管理激励机制。制订《院系教学状态评估方案》，试行院系教学状态评估制度；完善教师职称评审中教学业绩考核制度；改革本科教学工作薪酬分配方案，充分激发和调动全校教师本科教学的积极性和创造性。

2. 重点推进教学质量工程建设。出台有关教学质量工程建设的措施，稳步推进教学质量工程建设，挖掘能够形成我校特色的质量工程重点建设项目，充分发挥质量工程的示范效应。加强各级各类教学质量工程项目的检查、评估，促进项目建设经验交流。

深化公共课教学改革，提高校内公共课质量。

**3. 进一步推进教学改革。**加强与外校（包括境外高校）人才培养合作，推进“1+3”、“2+2”、“0.5+3.5”人才培养模式改革。深化教师教育培养模式、体制、机制改革，提高师范生专业化水平。积极稳妥地试行大类招生与人才培养模式改革，完善相关配套制度建设。加强综合人才培养实验班建设，推进综合人才培养的国际化。

**4. 加强教学管理信息化建设。**整合、优化资源，进一步推进教学管理信息化进程，促进学校教学管理与决策的规范化与科学化。推进本科毕业论文（设计）管理、教学研究项目管理的信息化建设，推广毕业论文（设计）、教学研究项目管理平台。推广实验预约平台，进一步推进实验教学管理的信息化建设。采用大学英语自主学习平台，促进学生英语学习能力个性化发展。

**5. 加强实践教学体系建设。**注重学生实践能力培养，加强实验室项目论证、建设与绩效评估以及实验队伍的建设与管理，探索实验系列人员管理新机制。实行非师范专业实习示范基地试点工作，探索实验公共平台建设新模式。强化实验教学质量监控，发挥实验教学督导作用。进一步完善教师教育“4+2”培养模式，加快实习基地建设。

**（二）深入推进研究生教育创新，着力提高研究生培养质量**  
以提高科研创新能力为核心，加强对研究生教学改革和管理

创新的研究，探索示范性研究生培养方案和新型培养管理模式。按照“211工程”三期项目建设中创新人才培养计划要求，进一步实施新一轮研究生培养方案，探索有效提高研究生培养质量的有效途径。进一步做好研究生创新实践基地的建设及研究生品牌课程建设。做好研究生公共课程信息化资源平台开发建设。按照教育部的标准和要求，做好我校研究生院的筹建工作。

### **（三）全力推进素质教育，促进大学生全面发展**

1. 扎实推进学风建设，提高大学生的科学文化素质。加强对学生学习动力机制的研究，采取各种有效措施激发学生学习的源动力，健全和完善学风建设激励机制。进一步加强学生的创新教育，培养学生的创新精神和社会实践能力，构建和完善创新教育体系。

2. 更加关注心理健康教育，增强学生心理健康素质。加大大学生朋辈辅导员培训的力度，将学生朋辈辅导员的设置覆盖到一年级的每一个房间，增强学生心理调适能力和适应社会能力。积极探索二级心理辅导站的建设工作。

3. 加强国防生教育管理，提高国防生文化素质和军政素质。依托各院系的力量，重点加强国防生的军人素质养成教育，引导国防生养成军人作风，树立军人形象。

### **（四）进一步提高继续教育、网络教育办学质量**

稳定继续教育和网络教育规模，改善管理模式，创新办学机

制，理顺继续教育各类办学与学校整体建设发展之间的合理关系，逐步提升继续教育与网络教育办学层次与规格。探索整合校内各类教师教育职后培训资源的可行途径，增强教育培训的實力，努力提高为广东基础教育服务的能力和水平。

### （五）认真做好招生工作

加强研究生、本科生及继续教育各类招生考试工作的宣传、组织与监督，积极建立生源培养基地，不断提高生源质量。健全公开透明的招生工作体系，加大信息公开力度，确保招生考试的公平、公正和安全，提高考生和社会满意度。

二、以“211工程”三期建设为动力，凝炼学科方向，优化学科结构，提升科研水平

（一）以重点学科建设为核心，努力提升学科学位点建设整体水平

1. 加强重点学科专业建设。集中精力建设好国家重点学科、“211工程”建设重点学科和省重点学科。探索推行学科建设与队伍建设的捆绑式投入方式，围绕高层次人才队伍建设推进重点学科建设。加强文科基地的建设与管理，发现并扶持一批确具特色和优势、具有较大发展潜力的学科，鼓励跨学院的学科交叉渗透，以培育学科建设新的生长点。注重社科实验室和专题数据库建设。

2. 加强规范性管理。严格制定“211工程”经费管理规定，

明确“211工程”重点建设学科的目标任务，明确将人才引进作为“211工程”三期建设的首要任务，加强对立项学科建设的中期检查，确保建设成效。制定学风建设条例、科研组织奖管理办法，修订科研成果与业绩评价方案等有关科研管理条例。加强学科专业信息平台建设。

3. 加强组织申报工作。进一步整合资源，加强学位授权学科建设与申报工作，力争第十一批学位点申报取得优异成绩；积极组织申报第五届中国高校人文社会科学优秀成果奖；组织申报教育部文科基地。

## （二）增强科技自主创新能力，全面提升科学研究的质量和水平

1. 切实加强高水平科研支持力度，力争科学研究实现新突破。加大对高层次、前沿科研的投入、管理和服 务，切实为产出高层次成果创造良好条件；加强对能产出高水平重大科研成果院系的整体支持力度，促进自觉的科研氛围形成，力争科学研究实现新发展，取得新突破。做好2009年度各级各类重大科技计划的组织申报、校内预评审、重点跟进工作，力争国家“973计划”项目、“863计划”项目等高水平成果、高层次奖励方面有新的突破。进一步引导老师发表高水平科研学术论文。

2. 进一步优化科研平台，提高自主创新能力。增强创新意识，完善创新机制，积极推进直属科研机构管理模式，做好24个理

工类直属科研机构管理工作；发挥科研机构凝练学科方向、凝聚学科队伍、提升学科水平的作用，推进科研创新平台建设，做好广州纳米光子学国家实验室、省部共建教育部重点实验室等申报工作。加强科技创新团队建设，创建一批省部重点科技创新平台和科学研究基地，增强学校承担重大科研任务、产出重要原创性、应用性成果以及服务经济社会发展的能力。

3. 加强科研信息服务体系建设。加快图书馆信息化进程，加强数字资源建设，优化馆藏结构，提高馆藏质量，为学校教学、科研提供强有力的资源、文献保障。

### （三）大力促进产学研结合，推进科技成果转化和产业化

积极推进“太阳能级硅材料”产业化和广州市 LED 工业研究开发基地的“LED 芯片”产业化的相关工作。进一步推进产学研结合和科技成果产业化等工作。推进产学研结合示范工作，力争培育出具有显著社会效益和经济效益的产学研结合示范项目。

三、继续实施“人才强校”战略，把高层次创新型师资队伍建设摆在突出的战略位置，提高学校核心竞争力

（一）以人才引进为突破口，加大人才培养力度，实现师资队伍建设可持续发展

1. 结合“211 工程”三期师资队伍建设，大力推进“人才强校”战略。结合“211 工程”三期师资队伍建设规划，加大高层次人才队伍建设力度，力争在领军人物和优秀团队引进方面取得

新突破。学校和各院系成立教师队伍建设领导小组，由党政一把手负责，有专家学者参加，研究制订学科与教师队伍建设工作计划，交学校领导小组备查，实行教师队伍建设专项业绩考核制。创新人才引进的思路和方式，促进师资队伍的结构优化和水平提高。出台相应奖励制度，激发院系引进高水平领军人才的积极性。合理配置人才引进资源，加强资源使用的监督，最大限度地发挥引进人才在学校发展中的作用。

**2. 切实推进高层次人才分层次培养工作。**实施全方位的人才培养计划，逐步实施校内梯队人才培养计划，启动“金顶人才”和“学科带头人”培养计划，分层次、有步骤地实施教师教学能力培养计划和学术研究资助计划，鼓励教师积极到国内外高水平大学访学、培训和进修。做好新一轮长江学者、珠江学者申报工作。

**(二) 深化人事制度改革，激励和调动教职员的工作积极性和创造性**

**1. 完善人事管理规章制度。**完善年度考核办法和年度评奖办法的相关制度。出台教职工考勤管理办法等制度加强教职工的考勤管理工作。根据国家和广东省的有关规定，结合学校实际，着手岗位设置工作，为绩效工资制度的推行奠定基础。以数字化校园建设为契机，加强人事管理信息系统，促进人事管理服务工作效率化、科学化和规范化。

**2. 加强和改进师德建设。**进一步改善师德师风建设的规章制度，建立师德师风建设长效机制。大力加强校风、教风和学风建设，重点加强学术道德建设，反对学风浮躁与学术腐败，进一步规范我校教师的学术行为。

#### **四、深入开展国际合作与交流，拓宽境外合作办学渠道，提升国际化水平**

**1. 坚持“请进来、走出去”的原则，建立长期稳定的交流与合作关系。**在巩固原有友好学校的合作基础上，再从美、加、英三国寻找几所与我校相匹配的合作院校，强强合作，开展实质性交流。扩大留学生和交换生规模。采取切实有效措施，选派中青年骨干教师到国外和国内一流大学进行学习和进修，与此同时，有计划地选派部分管理干部到境外有关高校进行短期培训。积极聘请国外知名专家学者来校教学和进行研究工作。

**2. 拓宽国际视野，加强学术交流。**紧紧瞄准国际学术前沿，提高教师的教学科研能力和国际交流与合作的实力，拓宽学生的国际视野，为学生能享受国际优质教育不断拓宽渠道。以提升学术水平和学校影响为目的，策划和申办高层次国际会议 8-10 个；鼓励教师与国外专家学者联合申报科研项目和合作研究，积极引进国外优质教育教学资源。

**3. 做好与港澳台的教育交流工作。**与香港教育学院建立全面的战略伙伴关系，争取在合作招收和培养研究生方面有所突破，

逐步建立全方位的交流平台和对话机制。

## 五、加强大学文化建设，构建安全、稳定、和谐的校园环境

1. 大力培育具有我校特色的大学文化。结合学校办学指导思想与办学特色，凝练具有华师特色的校园文化。以校园文化活动为载体，着重校园文化活动的内涵建设，积极开展一系列有品位，有力度的大学生校园文化活动。抓好文化载体的建设，加强校内景点的文化内涵建设。

2. 进一步发挥工会教代会和离退休协会积极作用。要进一步建立健全工会教代会参与学校民主管理、法制管理的运行机制，支持离退休协会工作，增强全校教职员工的主体意识和主人翁意识，为学校建设发展各尽所能。

3. 扎实做好后勤服务保障工作。加强监管力度，规范和激励后勤实体运作。稳步解决学校周转房管理的问题。加强教工住宅小区管理，完善教工生活区服务设施。加强饮食服务管理工作，切实做好食堂工作，控制饭菜价格，提高伙食质量。完善大学城校区北广场绿化改造，完善石牌校区的绿化环境，加强校园绿化和环境卫生管理。

4. 切实加强安全保卫工作。完善校园治安防控体系，解决影响学校及周边治安秩序突出问题，优化育人环境。完善应急预案体系，加大治安防范力度，进一步加强师生员工的安全防范意识，筹划第二届安全教育月活动，深入有效地开展安全教育，防

范治安案件的发生。

**5. 做好基建维修工作。**实施我校石牌校区校园“十一·五”修建性详细规划调整方案。继续推进石牌校区体育教学楼工程、化学楼（新生命科学楼）、南区田径场塑料跑道工程等的建设；进一步完善大学城校区建设，完成各项临时改造任务；对大学城校区教学区现有绿化状况和北门广场绿化进行调整；完成石牌校区原行政学院礼堂装修和南海学院学术交流中心项目立项等相关工作。

**6. 持续推进节约型校园建设。**健全和落实各种节能措施，根据各单位的实际用能情况，拟定出更加科学合理的各单位09年水电冷用量指标。坚持节能监管定期检查，继续加强节能管理及节能技改工作，努力挖掘水电冷的节约潜力。加强大型设备的绩效管理，充分发挥现有资源的作用，控制资源过度投入。积极推进校园一卡通建设工作，探索学校预算管理新方法、新途径，全面提高学校预算管理水平。加强各类专项经费和经济责任的审计，继续做好预算执行与财务收支和基建工程项目审计。

**7. 稳步开展校办产业工作。**完成资产经营公司组建，积极稳妥地推动校办企业改制工作，提高校办企业效益。加强中小学校长培训基地的建设，提升品牌。

**8. 强化附校品牌优势。**进一步提升附中、附小、附幼的教育质量，强化品牌优势。认真抓好中山、东莞、南国等附校的管理

工作，推进规范发展，增强办学效益。

华南师范大学  
二〇〇九年三月十八日