

华南师范大学文件

华师〔2010〕1号

关于印发《华南师范大学 2010 年行政工作要点》的通知

各院系、各部处、各单位：

现将《华南师范大学 2010 年行政工作要点》印发给你们，请遵照执行。

华南师范大学

二〇一〇年三月十九日

华南师范大学 2010 年行政工作要点

2010 年学校工作的指导思想是：坚持科学发展观、坚持内涵建设、坚持改革创新。

工作思路：以研究制订学校“十二五”事业发展规划为契机，加强学科专业结构的调整与优化；以“211 工程”和教学质量工程建设为核心，促进教学、科研和社会服务水平进一步提升；以尊重、服务师生和提高办学效益为目的，改善学校内部管理体制与运行机制。

一、科学规划，以学科建设为核心

1. 开展学校改革发展思想大讨论，总结学校“十一五”事业规划执行与完成情况，研究制订学校“十二五”事业发展规划。在此基础上，指导各有关二级单位制订本单位事业发展规划。

2. 整合全校资源，促进学科交叉融合，突出特色优势，全力以赴做好第十一批新增博士硕士学位点和专业学位点申报工作。

3. 深化“211 工程”三期建设，加强过程和绩效管理，促进国家重点学科建设与培育。

4. 进一步推进一校三区尤其是南海校区学科专业结构调整优化与合理布局，形成三校区资源整合、优势互补、错位发展的良好

格局，建设更具特色和适应经济社会发展需求的学科专业。

5. 建立学科专业的校内评估、竞争淘汰机制，促进其健康发展。

二、以师为本，加强师资队伍建设

坚持“人才兴校”发展战略不动摇，继续加强高层次人才和团队引进力度，继续加强在职中青年骨干教师和管理干部出国访学进修和培训力度，继续加强新入职教师岗前培训、校本培训、过程培训力度。

1. 积极应对国家“千人计划”和广东省委省政府 2010 年引进海外高层次领军人才和团队计划，以及教育厅教师队伍建设计划，争取教师队伍建设取得新突破。

2. 根据国家和广东省有关政策规定，结合我校实际，积极稳妥开展教师系列级别评定工作，为师资队伍建设构建更加科学合理的发展平台。

3. 按计划选送一批中青年骨干教师（50 名左右）和部分优秀管理干部到境外和国外学习培训。同时加强校内师培工作，逐步在香港、新加坡建立有关培训基地。

4. 积极创造条件，培育高层次人才。重点加强杰青、长江学者、珠江学者、“百千万”、“千百十”工程候选人的培育工作，提高教师队伍水平。

三、德才并重，提高人才培养质量

1. 深化教学质量工程建设，充分发挥质量工程项目的示范作用，加强交流与合作，资源共享，服务广大学生。

2. 改革人才培养模式。以“人才培养模式创新试验区”项目为重点和切入点，深化教育教学改革，探索提高人才培养质量与水平的新路径。试行：（1）跨学院、跨专业复合交叉性培养；（2）与兄弟院校联合交流培养；（3）与境外国外大学交换培养学生，同时继续推进非师范生大类招生培养改革，师范生“顶岗实习”和“4+2”培养模式。

3. 加强教学与科研互动，以科研促进教学，以实验、实习实训、实践促进教学。加强实验教学示范中心、大学生创新实验计划、基础实验室、公共实验室平台和校外实践基地建设，切实培养与提高学生实践创新能力。进一步加强师范生教学技能，包括普通话和语言文字水平的训练与提高。

4. 积极开展研究生教育教学改革。建设学术型与专业学位不同的研究生培养模式，严格导师和导师组指导，改善学生结构，加强科研训练，提高培养质量。

5. 进一步扩大留学生招生规模，改善结构，提高层次，探索多样化培养模式。努力办好孔子学院和孔子课堂。

6. 网络教育学院要树立为基础教育服务的意识，同时更加积极主动、大量地为本校师生提供优质数字化教学资源服务。网络教育学院和继续教育学院办学要进一步突出重点与特色，注重建设社会品牌。

四、优质高效，促进科研水平再上台阶

以质量为导向，以绩效评估为动力，以规范管理为保障，全面推进科研工作深入发展。

1. 进一步修改与完善《华南师范大学科研成果业绩评价体系》——以高水平、原创性和广应用为导向。

2. 重点做好国家实验室（广州纳米光子学实验室）、省部共建国家重点培育实验室（广东省纳米光子学技术实验室）、广东省重点实验室（心理健康与认知科学实验室）等申报建设工作。力争高层次重点实验室建设有重大进展。

3. 继续培育“973”、“863”等重大科技项目，力争在重要科技项目与高水平成果上取得新进展。

4. 促进科学研究为经济社会发展服务，鼓励学科交叉与团队合作，联合攻关。

5. 完成“武器装备研发单位”（即军工单位）的资格认证工作，参与国家安全保卫科技工作。

五、开放办学，增强社会服务能力

1. 加强与地方各级政府与企业的有效合作，探索东莞松山湖等若干个科技园产学研区建设，推进科技成果产业化并服务社会。

2. 进一步整合校内资源，优势互补，分工合作，制定和实施“为广东而教”行动方案，做大做强做新基础教育教师职后培训和教育教学改革服务工作。树立品牌意识，保障质量水平。

3. 积极拓展韶关和其他地方的基础教育办学工作，在服务地方的同时获取学校发展资源。

4. 贯彻落实“珠江三角洲改革发展规划纲要”有关精神，“改革开放、先行先试”，进一步拓展学科专业、课程教材和教师学生的国际交流与合作，开阔国际视野，创新体制机制，加大国际合作办学力度，创办有特色、高水平、良效益的“国际化学院”。

六、精细管理，改善办学保障条件

学校内部管理体制与机制的改革和创新，是促进学校建设发展的关键，既是工作重点又是薄弱点和难点。需要全校广大师生员工群策群力、齐心协力和奋斗努力才能够取得成效。

1. 制定大学章程，规范学校管理；制定学校内部人事管理新的编制方案，科学合理定编定岗定员；统筹改善工作业绩的评价与奖惩机制。

2. 推进高效能数字化校园建设。召开全校信息化建设与发展研讨会，积极开发和引进先进技术，提升信息化建设的管理和应用水平，更好地服务于教学、科研与管理工 作。

3. 科学配置与合理利用办学资源。坚持公开招标制度，严格过程审批制度，建设资源共享制度，探索有偿使用制度。

4. 加强节约型校园建设。(1) 提高经费预算的科学合理性，加大经费开支的审计监控力度，增强资金运作的办学效益。(2) 物尽其用，节能减耗，进一步完善各项措施，有奖有罚。(3) 严格规范管理教学科研行政办公等资源的有偿租赁（课室、运动场地、会议场所等），原则上不对外出租，确有例外须经过有关程序审批。(4) 减少行政事务性的出车、出差、出国，各级领导要严格把关。

5. 统筹安排，分步实施，改善校园基础设施建设和绿化生态建设。深化后勤改革，加强和改进对后勤实体的管理和监督，提高效益和质量。

6. 推进校办企业改革改制和规范化管理，发挥资产经营公司的主体作用，改善管理体制机制，促进科研产业发展壮大，确保学校资产保值增值。

7. 加强校园安全保障，出台切实有力措施做好防火防盗、出租屋、车辆交通管治和校园综合治理，为师生员工提供更加良好的学

习、工作与生活环境。

8. 关心维护教职工利益，建设和谐校园。(1) 开好教代会，建立教职工申诉处理机制；(2) 关心离退休工作，建立特殊困难教职工帮扶机制；(3) 做好教职工住房团购工作；(4) 推进多层楼房电梯安装工作。

9. 进一步提高附中、附小、幼儿园办学质量与水平，加强教育教学改革，增强办学特色与优势。

七、其他方面主要工作

1. 做好“亚运会”有关工作，推动学校体育学科和群众体育运动发展。

2. 做好第五届校友会换届工作。

华南师范大学
二〇一〇年三月十九日

华南师范大学办公室

2010年3月23日印发
