

华南师范大学文件

华师〔2015〕33号

关于印发《华南师范大学 2015 年行政工作要点》的通知

各学院、各部处、各单位：

现将《华南师范大学 2015 年行政工作要点》印发给你们，请遵照执行。

华南师范大学
2015 年 4 月 1 日

华南师范大学 2015 年行政工作要点

2015 年是学校“十二五”建设的收官年，也是省部共建、推进高水平大学建设的启动年，承前启后，关系到学校今年、今后三五年甚至更长时期的建设发展。2015 年学校行政工作总体思路是：深入贯彻党的十八届三中、四中全会和广东省委第十一届四次全会精神，认真落实中央和省关于教育领域综合改革要求，以省部共建为契机，以提高质量为核心，以改革创新为动力，以依法治校为基础，全力推进高水平大学建设。

一、抢抓机遇，科学谋划学校建设发展的战略布局

1. 科学制定《华南师范大学高水平大学建设规划（2015—2020 年）》和学校“十三五发展规划”。客观分析评价学校发展现状，科学谋划学校未来发展的战略定位、建设目标、工作思路及改革措施，明确目标任务责任主体、时间节点和工作实效，适时启动各重点领域建设工作，为学校新一轮跨越式发展开好头、起好步。

2. 继续改善和实施“创新强校工程”建设计划以及“2011 协同创新工程计划”。按照广东省 2015 年教育工作会议总体部署，不断完善学校“创新强校工程”和“2011 协同创新工程”实施方案，扎实做好年度绩效考核工作，提高资金使用效益和建设绩效。适时启动高水平大学建设工作。

3. 加强各二级学院和一级学科建设发展规划的制定，按照学

校高水平大学建设规划和十三五发展规划的要求,科学确定本单位和本学科发展方向、建设目标、工作思路和实施方案。

二、依法治校,全面提升学校治理体系和治理能力现代化水平

4. 以学校章程的修订完善和颁布实施为契机,进一步完善章程配套制度体系建设,把章程条规落实在学校日常工作运行过程中。成立相关机构(章程监督委员会、教师学生申诉委员会、学校纪监审联动的内控机构),推进理事会筹备、二级学院治理工作。进一步确定和规范学校重大工作与决策形成的法定程序和有效步骤,科学合理地确定各机关部处等工作职能与运作程序,明确各二级单位责权利范畴,健全法律顾问制度,促进学校管理更加有法可依,规范有序。

5. 完善与加强新构建的学术委员会三级组织的工作职能与操作程序,不断促进行政工作与学术活动的有机衔接,充分发挥教授治学的积极性和创造性。

6. 进一步保障和拓展教代会、工会、学代会、研代会以及民主党派和党外人士对学校建设发展的参与、督促、质询、批评和监督的途径和渠道,按照国家和省有关政策法规要求,加强学校各领域主要和重大工作的公示制度、审计监察内控制度和问责制度建设,重点开展经济责任审计工作。

三、深化改革,进一步增强学校办学综合实力与核心竞争力

7. 按照“需求导向、客观评价、公平竞争、择优选取”的原

则，促进一批高水平、优势学科的建设与发展。同时，按照“以点带面”的原则，支持一批具有特色的学科优先发展。

8. 继续推进“2011计划”和“学科创新平台”建设。促进学科之间的深度交叉融合，促进重点与非重点、传统基础与新兴应用学科的协同发展。积极探索学科群和学部制建设，校内外和国内外联合学术平台建设，打破学科壁垒，增强协同创新能力，以国家和广东省培育建设类协同创新中心为重点，加大校级协同创新中心培育建设力度，构建国家、省和学校三级协同创新中心体系，探索学科发展、人才培养、学术创新三位一体的建设发展模式。

9. 建立健全学科建设分类绩效考核体系。坚持“扶优、扶特、扶强”的思路，推进学科分层分类建设，促进学科协调发展。强化目标任务导向，改善评估机制，健全经费管理制度，提高建设资金的使用效益。探索根据学科建设绩效配置资源机制和学科专业、学位授权点动态调整机制，探索学科竞争激励和淘汰退出机制。

10. 启动“3133工程”。着力加强师资队伍建设，设立专项资金，积极培养和引进高层次领军人才和创新团队，优化结构，提升人才队伍整体素质水平。增强引进人才与已有人才的协调互补性，在高端人才引领和目标责任的框架下强化二级单位人才引进的自主权与问责制。

11. 深化人事管理制度与分配制度改革。探索建立以竞争、

动态为核心的管理机制和考评机制，推进教师队伍分类管理，深化教师岗位目标责任制改革，探索聘任制、预聘制、待聘制分类管理；推进薪酬分配制度改革，探索固定岗位和特殊岗位津贴制、目标任务年薪制、岗位聘任合约制管理；深化职称评聘制度改革，促进职称评审与岗位聘用的有机结合。

12. 加大青年教师培养与支持力度。推进组建教师发展中心，提高对中青年教师的支持、扶助力度。修订《华南师范大学教师国内访学进修管理办法》，加大选送优秀中青年教师到国内外高水平大学或研究机构进修深造的力度，逐步形成层次分明、协调统一的青年教师培养体系。

四、立德树人，努力提高人才培养质量

13. 推进人才培养模式改革创新。深化教育教学体制机制改革，探索协同育人机制，努力提高人才培养质量。**本科生培养方面。**修订人才培养方案，出台《深化本科人才培养改革方案》系列文件；加大优质教育教学资源建设，积极构建学院为主体的人才培养质量保障机制；深化拔尖创新人才培养模式改革，推进“卓越计划”系列人才培养改革；加强实践育人，深化“多层次、多模块、全过程”实践教学体系建设，加强大学生创业教育与创新创业计划项目管理。做好第八届校级教学成果奖的评选工作；根据教育部审核评估的要求，做好迎接审核评估准备。**研究生培养方面。**推进培养模式改革，完善分类培养机制，探索学分制，健全以导师为第一责任人的责权机制；加强科教结合，提升学术型

研究生创新能力；加强产学研结合，推进专业学位研究生联合培养基地的建设；制订专业学位研究生培养方案；探索建立学位点等资源优化配置的动态调整机制，构建招生指标动态分配模式；推进研究生培养的国际化进程。

14. 加强继续教育、网络教育规范管理。按照“稳定数量、提高质量，规范管理、增强效益”的思路，全面做好继续教育和网络教育各项工作。**继续教育方面。**加强对一校三区继续教育统筹，规范校外教学点管理，提高教育质量，有效防范风险；加强对各类办学办班活动的规范管理和指导监督；合理调整校内外继续教育各类办学学费分成比例，激发二级单位办学活力。**网络教育方面。**强化品牌，提高质量，继续做好“网络高等学历”“非学历培训”“校园开放教育”；持续推进教师远程培训工作，加快部署全国区域教师工作坊建设；加大移动学习平台的开发运用力度，升级改造职业教育网络平台、校园开放教育平台；加强校园开放教育项目网络教育课程建设，推进大学校园“准教师”培训项目和“双学位”网络教学工作的实施。

15. 加强学生管理和服务。认真做好广东省第十三届“挑战杯”竞赛承办和参赛全国“挑战杯”工作，做好项目培育，力争取得优异成绩；大力推进大学生科技创新“金种子”平台建设，健全完善学生科技创新创业机制；推动学生发展服务中心建设；进一步探索实践育人的协同创新模式；完善学生综合评价体系，加强资助育人机制建设；加大学生创业教育与就业指导力度，推

进就业信息化建设，提升学生就业质量；坚持普及心理健康知识与关注重点人群相结合，加强大学生心理健康教育；重视学生政工干部队伍建设，开设“辅导员工作坊”，加强辅导员职业培训和分类指导，探索学生工作信息反馈机制。

16. 做好招生考试工作。完善优化招生考试处职能，统筹开展本科与研究生招生考试工作；改革招生计划分配方式，优化生源结构，提高生源质量；强化和保障招生考试和有关重要考务工作的保密安全、公平公正和遵纪守法。

五、学术创新，努力服务国家和区域经济社会发展需求

17. 加强重点科研平台、项目和成果培育，加强新型科研机构建设。组建中外合作联合实验室，联合研究中心建设。启动实施重点平台建设跃升计划，以现有市（厅、局）级重点实验室、工程中心为基础，做好省部级平台培育；以现有省部级重点实验室、工程中心为依托，做好国家级平台培育；促进交叉学科研究平台建设，推进国际合作研究平台建设；大力扶持和培育重大科研项目与成果，重点做好国家级、省部级重大基础研究、应用研究和创新团队、青年人才项目的培育工作。

18. 深化科研管理体制改革的。推进科研促进办法和措施，激发教师创新活力；修订完善《科研业绩评价方案》，探索构建实际可行的聘期综合业绩评价体系；开展科研评价改革试点，探索分类评价标准和开放评价办法；实行科研工作分类管理，对专任教师试行基本科研要求、专职科研任务要求和重点科研任务要

求，建立科研工作目标任务导向的竞争激励机制。完善措施，促进科研与教学的有机融合。

19. 推进产学研结合与成果转化。主动融入经济社会发展，加快各类服务地方新型研究机构建设，在省内外广泛推进与地方、企业开展科技开发合作，力争建成1-2个校地合作研究院建设（地方研究院或企业研究院）；筹建学校科技园区，筹建10个左右校级产学研结合示范基地；鼓励教师以专家顾问、科技特派员等身份进驻地方政府和企业；发挥学科人才优势，积极参与各类智库建设，深度参与地方政府和企业决策咨询。

20. 强化教育服务功能。拟订《华南师范大学教育服务工作实施办法》，推动学校教育服务工作规范化、系统化；完善校地教育服务专家库，积极组建“华南师范大学教育服务专家委员会”；推进与地方建立教育战略合作关系，优化各类基础教育对外合作办学项目；立足高端精品项目，打造更多拳头产品，开展各类高水平教育培训和服务；拓展国际交流培训服务，推动粤港澳区域优势教育资源的互补共享。

六、加强对外交流合作，提升国际化发展水平

21. 积极拓展国际交流与合作。制定出台《华南师范大学国际化发展规划及实施办法》，推动学校在办学理念、学科建设、师资队伍、人才培养、科学研究等领域的深层次、实质性国际交流与合作；推进与英国阿伯丁大学、美国夏威夷大学、瑞士洛桑旅游管理学院等国际知名大学的合作办学；承办广东一瑞典斯卡

纳省高校科研学术论坛，积极组建与荷兰飞利浦公司合作的跨国科技研发实验室；探索建立教师海外学习进修基地，推动与国（境）外名校联合培养本科、研究生项目；积极拓展英语课程与专业建设，推动二级单位开展广泛的国际交流与合作。召开澳门办学 30 周年纪念大会。

22. 深化粤港澳台交流与合作。发挥毗邻港澳优势，大力推进与港澳地区政府部门、高等学校、科研院所和社会组织的合作，建设教育资源共享平台，彰显学校办学特色与优势。配合做好“万人计划”、粤港青年交流活动项目工作。

23. 加强留学生教育管理，推动孔子学院发展。提高留学生办学层次，加强留学生管理，完善留学生信息化服务。建设和发展我校海外孔子学院，扩大在当地的影响，组织召开三所孔子学院理事会；加强汉语教学基地建设，做好汉语教师、汉语教师志愿者的选派工作。

七、优化资源条件配置，提高服务保障水平

24. 统筹优化财务管理。开源节流，统筹资金使用和投向，保障重点领域建设；推进校院两级财务管理体制改革，探索办学资金打包下放二级单位；完善各项财务制度建设，规范财务内部管理机制；加快财务信息化建设，优化网上预约报账系统，建设网上收费服务平台，提升财务服务水平。

25. 探索优质资源共享新机制。深化国有资产管理机制体制改革；制定和实施《国有资产管理办法》等制度，加强完善各类

资产的产权管理；推进实施《经营性资产管理规定》，全面落实学校经营资产归并管理改革；完善资源配置标准，建设完善的资源配置管理体制和运行机制；实施《重大仪器设备管理办法》，落实设备资源共享平台的建设；推进完成固定资产生命周期管理系统建设；进一步完善学校货物服务采购管理制度及其实施办法，提高采购质量和服务水平。

26. 加强校园信息化建设。建设师生综合服务平台和校园移动平台，构建智慧校园个人数据中心和综合服务体系；升级改版学校主页建设，实现学校主页的全媒体支持，推动全新协同办公系统上线运行；升级校园网络接入环境和带宽条件，实现校园网出口总带宽 10G 以上；构建信息化公共云服务运营平台，扩展资源使用范围；加强图书馆文献资源建设，完善电子资源中心和网络资源中心建设，拓展图书馆网上教育与服务创新平台功能。

27. 增强后勤保障与服务。继续深化后勤管理体制与运行机制改革，推进各校区后勤管理新改革，强化规范化和精细化管理；做好石牌校区东区片电扩容工作、西区片学生宿舍加装空调工作、学生宿舍硬件设施维护和宿舍门禁系统安装工程；进一步积极稳妥推进周转房管理改革；继续推进节约型校园建设；做好一校三区饮食、教师住房及物业管理、校园美化绿化、水电房屋维修维护、交通客运等服务保障工作。

28. 加强校园基础设施建设。做好校园规划建设，完成石牌校区控规调整工作，合理使用开发学校土地资源；完善修订《华

南师范大学建设工程（基建）项目管理办法》，建立基建管理内控制度体系；做好幼儿园 1、2 号楼结构加固和维修改造；推进中小学教师培训大楼和大学城德陵博物馆建设工作。

29. 维护校园安全稳定。改善一校三区校园安全技防监控系统；改造石牌校区、南海校区消防报警系统；建立一校三区的交通标识，改善校园停车管理问题；加强校园维稳工作，确保校园平安和谐的良好环境。

30. 改善医疗服务质量。完善学校医疗制度建设，规范医院各项管理，加强医院人才队伍建设；推进家庭急救培训和家庭病床服务工作；做好公共卫生服务、传染病防控、健康教育等工作，前移疾病防治关口，提高医疗服务水平。

31. 提高校办产业效益。建立健全内控机制，提升校办企业效益；进一步推进企业改制，解决历史遗留问题；加强对经营性资产的管理，增强保值增值能力；加强对学校投入的高科技企业的跟踪和监管。

32. 加强校友、离退休教工的联系和服务。积极推动海外、省外校友会成立；组织召开校友联谊会第五届理事会第二次会议；拓展校友资源，加强基金会募捐工作。完善离退休工作管理机制，推进离退休教工特殊困难帮扶机制，办好“老年大学”，丰富离退休教工精神文化生活。

33. 做好附校工作。推进附中、附小、附幼教育教学改革发展，积极顺应基础教育改革发展形势，坚持立德树人，优化课程

教材与教法，提升管理水平，提高办学质量与办学特色。

- 附件： 1. 学校2015年重点推进工作
2. 学校 2015 年为师生办若干件实事

附件 1

学校 2015 年重点推进工作

- 一、落实学校章程，推进依法治校
- 二、适时启动高水平大学建设
- 三、深化人事管理与分配制度改革
- 四、加强新型科研机构建设
- 五、落实人才培养工作会议精神，深化人才培养模式改革，切实做好本科教学评估工作
- 六、实施国际化发展战略
- 七、实施智慧校园提升工程
- 八、深化国有资产管理机制体制改革，进一步健全财务资产管理度
- 九、推进周转房管理改革工作
- 十、承办广东省第十三届“挑战杯”竞赛，组织参加全国第十四届“挑战杯”竞赛，承办第七届“东芝杯”中国师范大学理科师范生教学技能创新大赛
- 十一、落实巡视整改工作
- 十二、配合做好经济责任审计工作

附件 2

学校 2015 年为师生办若干件实事

- 一、设立专项经费资助学生赴国（境）外进修学习
- 二、学生宿舍条件改善（石牌南海校区装空调、三校区加装门禁系统、石牌校区更换水管及加装智能刷卡水控系统）
- 三、图书馆条件改善（石牌校区加装空调，更新计算机）
- 四、加强图书资料文献数据库建设
- 五、改善幼儿园办学条件（增加拨款、改造大楼）
- 六、改造离休老干部活动室
- 七、石牌校区消防控制系统改造
- 八、积极改善教职工待遇

华南师范大学校长办公室

2015 年 4 月 2 日印发

责任校对：王丰 邓静薇