

华南师范大学文件

华师〔2017〕19号

关于印发《华南师范大学2017年行政 工作要点》的通知

各学院、各部处、各单位：

经校长办公会议研究，学校党委常委会审议通过，现将《华南师范大学2017年行政工作要点》印发给你们，请遵照执行。

华南师范大学

2017年3月14日

华南师范大学 2017 年行政工作要点

2017 年，是学校高水平大学建设阶段性验收评估的一年，是按照国家“双一流”战略布局，力争进入一流学科建设学校的关键一年。学校行政工作总体思路是：深入贯彻落实党和国家的教育方针政策，按照国家和广东省高水平大学建设的战略部署，以提高质量为核心，以深化改革为动力，厚植发展优势，激发办学活力，进一步推动重点领域和关键环节的改革创新，提升内部治理能力与治理水平，为建设高水平的综合性师范大学奠定坚实基础。

一、启动一流学科建设工作，加快推进高水平大学建设

1. 加强高水平大学建设与管理。强化高水平大学建设经费与常规经费的统筹预算，调整优化资金配置，提高资金建设效益；围绕高水平大学建设目标任务，进一步完善建设管理办法，加强项目建设的绩效考核与管理，确保高水平大学建设目标落实到位；精心准备高水平大学建设阶段性验收与评估，认真梳理各项项目建设与改革成效，确保顺利进入高水平大学新一轮整体建设学校范围。

2. 做好“十三五”规划学习宣传与贯彻实施。充分利用各种媒介，全方位加强规划宣传与解读，营造良好的规划实施氛围；按照“整体规划、分步实施、动态管理”的原则，细化“十三五”规划任务分解和责任落实，明确时间表和路线图，加强财务预算

与规划实施的衔接协调，探索建立科学的绩效评价考核体系。

3. 积极准备申报国家“一流学科”建设学校。按照国家“双一流”建设部署，及早准备，精心组织制定学校“一流学科”建设方案，构建科学规范的学科建设管理机制；对现有优势重点学科群进行分层遴选和建设，凝练主攻方向，聚焦特色优势，形成建设方案，全力以赴争取进入国家“一流学科”建设行列。

4. 探索推进学科布局优化调整。对接广东省学科建设中长期发展规划编制，深入研究学校学科优化布局与结构调整方案，统筹一校三区学科布局，协调处理学科与学院、研究院等教学科研机构的关系。大力促进环境科学与技术研究院、脑科学与脑康复行为医学研究院、应用数学研究中心、粤东西北发展研究院、教育信息化创新联盟、教师教育学院等建设，培育新兴交叉学科，优化学科结构。

5. 全面筹建南海国际工程技术学院。积极推进南海国际工程技术学院筹备组建工作，加快与国外高水平大学的合作洽谈，加强与省政府有关部门、佛山市及南海区政府的沟通协调，共同推进南海校区书院制建设和专业课程体系、实验室条件建设。

6. 抓好新一轮一级学科学位授权点申报工作，促进学位点建设的新发展。

二、加大人才引育力度，着力提升教师队伍水平

7. 加大高层次与青年拔尖人才引育力度。强化高层次人才引育专门工作机构与职能，加强顶层设计、统筹协调，下大力气引

进和培育一批高层次领军人才和具有良好学术基础、学术视野和发展后劲的青年学术英才。建立健全人才引进与学校学科建设、资源配置之间的内在关联机制，根据学校总体发展定位和学科发展规划，优先确保重点建设和发展学科的人才引进和培育；创新人才引进和培育工作机制，探索实践包括“柔性引进”等多种形式的新型人才引进模式，大力加强人才引进和培育的服务保障，在相关手续办理、科研团队组建、科研项目申报、招生指标分配、科研条件建设、生活条件保障等各方面提供优质、高效的服务。

8. 深化人事制度改革。结合广东省高水平大学建设人事制度改革进程，加快下放人事管理权限的配套政策和承接工作，完善以职责任务为基础的岗位管理制度，建立更加开放灵活、高效规范的人才选聘模式，构建以绩效考核为依据的人员评价制度，健全以竞争激励为导向的收入分配制度，扩大和落实二级单位人事管理自主权；制定出台并适时推进高水平大学绩效奖励制度建设，充分调动全校各条战线、各个领域广大师生员工工作的积极性和创造性；稳步推进全校绩效工资改革，建立以实际业绩为导向、鼓励创新，多劳多得、优劳优酬的分配制度与分配机制。

9. 加强博士后队伍建设工作。利用数字化技术，启用“师资博士后招聘系统”。全年计划招收师资博士后约 50 人，科研博士后约 30 人，在站博士后队伍达 150 人；继续做好博士后进站、在站、出站等各项日常管理和服务工作。

三、强化以生为本，积极建设创新人才培养体系

10. **继续深化人才培养模式改革。**召开教学工作会议，进一步突出人才培养的核心地位，深化人才培养模式改革，着力构建创新人才培养体系；修订出台新本本科人才培养方案，全面实施学分制，构建“两系列，三层次，三核心，多选择”课程体系，着力构建适应学生个性发展的多元化、创新型人才培养模式；深化“互联网+”人才培养改革，深入推进“互联网+教学资源”建设工作，大力开展在线开放课程建设，优化砺儒云课堂平台功能，优化实践教学管理机制和专业实习信息化管理平台；对接国家教师教育振兴行动计划，大力推进教师教育教学技能培养与检测中心建设，推进高校与中小学教师互聘计划，深化与“华南师大—普通中小学”协同发展联盟学校联合培养，加强卓越教师培养；深化研究生分类培养模式和培养机制改革，完善研究生培养体系，提高研究生培养质量和水平；大力加强学生创新创业教育。

11. **推进继续教育、网络教育及非全日制办学（办班）协调发展。**

网络教育方面。积极拓宽招生服务渠道，稳定招生规模；继续打造和推广教师高端培训项目，努力开发新的教师远程培训项目，实现教师远程非学历培训规范化、精品化；加强校园开放教育项目网络教育课程建设，满足学生选课需求；着力做好“手机名师工作室”和利用手机教师网开展“广东千校扶千校工程”两大项目。

继续教育方面。创新思维拓展澳门办学，探索面向社区居民开设订单式课程培训；探索“互联网+”与传统模式结合的继续教育办学模式，推进以学分制为基础的学分互认制；助推成人学历教育、自学考试、网络教育、非学历教育等形式之间的有效沟通互认融合；开发“终身成长课程”培训模块，建设面向市场的立体培训资源。

非全日制办学办班。严格规范合作办学办班管理与监管，出台区域教育服务系列办法，着重推进和落实全校的对外办学办班培训证书发放工作。

12. 加强学生管理与服务。推进学生勤工助学校内岗位管理改革，探索家庭经济困难学生成长成才助推模式和以新媒体为载体的学生资助宣传方式创新；充分利用“互联网+”技术，实现智能化供需匹配，为毕业生精准推送就业岗位；继续推进本科、研究生就业工作一体化，做好华南师范大学创业孵化器“众创空间”二期建设工作，对学生就业与服务中心一体化基地进行重新改造，实现就业工作功能综合化、体系化、服务专业化、精细化；建立“华师学工”微信公众号；成立“心事通”心理健康信息化平台研究辅导员工作室，建立重点关注学生动态监测档案，开发微信端心理测评与心理咨询服务预约功能；推进心理健康教育课程建设，制订心理健康教育与服务工作量评估办法，建立心理健康教育与咨询工作量评估体系。

13. 做好招生考试工作。不断创新招生宣传，加大招生宣传

力度；调整文、理招生计划比例，调整省内外招生计划比例，优化生源结构，提高生源质量；修订《本科招生章程》，完善招生机制；健全和完善各项招生考试录取的规章制度，修订《华南师范大学优秀考生奖励办法（本科）》，推行研究生优秀考生奖；继续完善研究生招生管理操作系统，完善博士研究生招生考试录取体系。

四、突出需求导向，大力提升科研能力

14. 积极培育高水平科研平台、重大项目与成果。进一步推进国家重点实验室、国家发改委、教育部、科技部等部省级科研平台的培育和建设工作；深入实施重大科研项目培育计划和科研团队建设计划，积极争取国家及广东省重大科研项目。加大文科学科群国家级项目的培育力度，分解落实国家级项目指标任务，做到“一院一指标”；遴选若干个具有发展潜力和后劲的青年创新团队进行重点培育，鼓励和支持青年教师冲击高水平科研项目；建立重大原创性基础研究成果培育机制，进一步推动人文社会科学基础研究制度化建设，培育一批传世学术精品。

15. 深化科研体制机制改革。探索科研院管理机构改革，研究制定高水平科研促进办法，严格规范横向外协经费转拨制度，加强对横向经费使用的合法性、合理性的监督管理；稳步推进科研评价体系改革，重新修订我校科研业绩评价方案，建立以绩效和贡献为导向的科研评价和激励机制。

16. 加快组建服务地方新型研究机构和智库。对应区域经济

社会发展重大需求，积极组建服务地方发展新型研究机构和智库，在顺德、惠州等地筹建若干个地方研究院、校企研究院、校地创新院、国际联合研究平台等新型研发机构；探索高水平研究院建设，成立学校实体性跨学科高等研究院；实施哲学社会科学专职科研队伍建设计划；建立重大决策咨询类成果培育机制，进一步提升智库发展水平和决策咨询服务水平。

17. 加速科研成果转化。实施高校知识产权管理规范试点工作，推进科研成果宣传保护和推广应用工作，组建学校科技成果转移转化技术委员会、技术转移中心，出台经营性领域技术入股改革方案，促进学校科研成果转化和技术转移；继续筹划建设校级产学研结合示范基地，鼓励教师开展产学研合作。

18. 提升教育服务水平。整合校内教育和培训资源，规范区域教育服务合作项目管理，出台区域教育服务管理、项目评估、品牌管理等系列办法，改善教育服务平台，加强学科课程专家库建设，系统建立涵盖校内外、省内外的学科专家各学科的专家库；有序推进与广州、顺德、揭阳、惠州、茂名、云浮等地市项目的开展；研制《华南师范大学合作办附校（幼儿园）领导干部管理暂行办法》；加强教师培训工作，在做好高端培训项目的同时，推动农村中小学教师专业发展，深入推进教师培训课程、教学方式及培训管理的多方面改革，推进培训成果的实践转化，大力提升教师培训质量。设立“乡村教师研究所”，稳步推进“为中华而教”项目。

六、扩大对外合作交流，进一步提升国际化发展水平

19. 加大力度选派师生出国交流学习并精细化管理。多途径、多形式，扩大选派师生出国交流规模数量；全面落实华南师范大学学生国际流动项目延伸管理机制建设，优化学生国际流动项目分类管理机制，实施在校生参与国际交流项目的资助计划，构建覆盖本科生、研究生和来华留学生的国际化人才培养奖助体系。

20. 加大与境外学术机构交流合作。引进优质国际教育、科研及管理资源，加强与境外学术机构共建科研平台、项目平台力度；举办粤港澳合作促进会教育专业委员会成立大会，打造青少年交流品牌项目。

21. 深入开展东南亚地区汉语国际教育工作的。贯彻落实“一带一路”国家战略，深入推进全英教学专业实施方案，扩大全英教学专业建设范围，增设泰国和印尼等海外教学点，进一步深化东南亚地区汉语国际教育工作的。

22. 加强留学生教育管理和孔子学院建设。完善国际学生管理服务平台，构建境内外无缝对接的学生管理和保障体系，实现跨校区智能化管理；积极开展留学生英语专业课程建设和社会文化交流特色项目建设；进一步拓展孔子学院办学影响力，积极开展社会文化交流特色项目。

七、加强管理服务，完善办学支持保障体系

23. 实施大财务管理体制。深化财务管理改革，完善大预算机制，全面构建“大预算、大服务、大管理”的大财务管理体制；

加快推进财务规章制度建设，充实完善“制度—办法—细则、条例”三层架构的财务制度体系；继续加强财务信息化建设，发挥财务平台的红线作用，积极寻求财务服务平台与职能部门的业务管理平台对接连通，实现财务信息校内共享、共用。

24. 强化审计监督。完成全年领导干部经济责任任中、任期审计工作，加大经济责任审计结果在干部考核任免中的应用；加大预算执行与决算的审计力度，强化高水平大学建设项目全过程审计，全面推进工程项目审计全覆盖，重点加强在仪器设备购置、耗材使用和外协项目等方面的审计力度。

25. 推进资产成本核算。探索资源配置与后勤保障大部制改革，深化资产管理体制机制改革，完善仪器设备采购流程与机制，推进大型仪器设备绩效管理，探索实施公共用房有偿使用管理机制；完成资产管理各个模块的信息化建设，加快实现资产业务办理一站式服务；加快推进大学城校区土地房产证办理、南海校区土地房产证更名、石牌校区房屋及构筑物产权证办理等产权工作，继续推进原华南师院韶关分院土地置换与开发，确保国有资产安全与保值增值。

26. 深化后勤改革。深化后勤管理体制与运行机制改革，探索建立以后勤服务性质分类为基础的预算投入与财务指标任务体系，推进后勤重大服务保障工程，做好学生宿舍环境与条件改善、供电系统调整、供水安全改造、公共机构能源审计服务等工程，启动周转房租赁工作，做好一校三区饮食、学生公寓管理、

教师住房及物业管理、校园美化绿化、水电房屋维修维护、交通客运等服务保障工作。

27. 加强公共服务平台建设。推进图书馆服务转型的深度和广度，建设知识共享空间、VI 系统，做好软硬件提升改造和文化氛围营造，做好档案管理服务工作。建设全校统一的电子身份管理—电子身份注册中心，上线教师表格填报服务和企业微信号服务，提升校园大数据应用平台功能，超融合架构建设校级统一在线教学资源与服务平台。规范实验中心管理，启动实验中心国家计量认证申请工作，探索与校内各创新团队共享合作，更好地为学校科研人员服务。

28. 加强校园基础设施建设。采取社会企业捐赠的模式，建设石牌校区实验综合楼和东区学生宿舍，做好校内用房改造工程，继续做好道路维护、校舍局部补漏等公共部位的日常零星维修工作。

29. 着力构建平安校园。深入开展社会治安综合治理工作，继续完善一校三区的技防监控设施，规范校内交通秩序，推进一校三区课室大楼的消防建设，强化安全管理，打击各类违法犯罪活动，着力构建平安校园。

30. 改善医疗服务质量。加强社区慢性疾病精细化管理，全面推进家庭医生式签约服务，优化诊疗环境，开展化验新项目，聘请三甲医院专家坐诊，做好公共卫生服务、传染病防控、健康教育等常规工作。

31. 促进校办产业发展。大力推进企业改制工作，调整和制定经营性资产保值、增值的配套政策和保障措施，加速推进“华南师范大学大学科技园”项目论证及落实工作，继续做好一校三区商业服务点的规划和重新公开招标工作。

32. 加强校友、基金会工作及离退休教工服务工作。继续推动省内地市、校内各院系省外、海外等校友分会组织的成立，做好《华南师大校友》杂志的编印工作，做好基金会理事会的换届工作。加大筹资力度，构建多元化捐赠平台。突出离退休工作服务重点，加强亲情化、个性化、多样化服务，扎实做好离休干部“双高期”的服务管理工作，承办好老年大学和管理好离退休教工活动中心。

33. 提升附校办学水平。进一步提升附中办学质量与特色，扩大品牌影响力。依法治校，全面落实《华南师范大学附属小学章程》，实施全员科研，研、学、教合一。改革附幼薪酬发放制度、层级聘任制度，加强幼儿园品牌文化建设，充分利用和发挥师范大学附属幼儿园的教育资源与科研优势，创办分园。

附件：学校 2017 年为师生办实事项目

附件

学校 2017 年为师生办实事项目

1. 推进佛山市顺德区人才专卖房、人才租赁房校内认购(租)工作;
2. 改善一校三区学生宿舍条件,推进石牌校区新建学生宿舍楼启动工作;
3. 解决一校三区校园快递最后一公里问题;
4. 石牌校区市场改造提升;
5. 加强石牌校区外来车辆管理;
6. 推进南海校区基础设施改造。

华南师范大学校长办公室

2017年3月17日印发

责任校对：王丰 邓静薇