

华南师范大学文件

华师〔2018〕49号

关于印发《华南师范大学2018年行政 工作要点》的通知

各学院、各部处、各单位：

《华南师范大学2018年行政工作要点》已经学校党委常委会议讨论通过，现印发给你们，请遵照执行。

华南师范大学

2018年3月29日

华南师范大学 2018 年行政工作要点

2018 年，是贯彻党的十九大精神开局之年，是我国改革开放 40 周年，学校将迎来建校 85 周年诞辰。学校行政工作总体思路是：深入贯彻党和国家的教育方针政策，认真落实国家和广东省关于教育领域综合改革的要求，以推进国家“一流学科”、高水平大学和“新师范”建设为统领，以人才培养为核心，以“教师教育出特色、学科水平上台阶”为主线，以“两高两化”为举措，以改革创新为动力，完善内部治理体系，不断激发办学活力，力争早日建成国内一流、世界知名的综合性师范大学。

一、加快实施“三大建设”，推动学校整体事业发展

（一）加快推进国家“一流学科”建设

制订出台学校国家“一流学科”建设实施方案，研制支持“一流学科”建设的系列政策措施；构建“一流学科”特区，探索新型管理运行与配套机制；实施“一流学科”提升计划，优先推进物理学、心理学、教育学、马克思主义理论、体育学等学科的提升建设；加快筹建南海国际工学院。

（二）打好新一轮高水平大学建设攻坚战

全面总结梳理高水平大学中期建设考核以来的经验成果，对建设项目进行动态调整，精心谋划新一轮高水平大学建设，研究制订下一阶段的建设目标和任务。

（三）着力推进“新师范”建设

出台《华南师范大学创建“新师范”行动计划（2017-2030）实施方案》；成立教师教育学部；与地方教育局、高等师范院校，共同培养职前职后师资，构建“G-U-S”协同育人机制；实施高端职后人才培养计划；深入推进教育部教师教育质量监测平台、教育考试国家题库建设协同创新中心建设；与广东省18所“一流高职”协同培养高水平职业教育师资，探索高端职业教育人才培养模式；推进华南教师教育数据资源与智库中心建设，通过互联网、云平台+教师教育，促进信息技术与教师教育深度融合。

（四）完善现代大学治理体系

以学校重点建设为导向，编制《二级单位目标绩效管理总体方案》，全面推进目标绩效管理责任制；完善以学术委员会为核心的学术治理体系，加强二级单位学术分委员会建设，完成学术委员会换届工作；深化“放管服”改革，完善学校内控管理机制，加强督办管理；出台《南海校区转型发展总体方案》，推进南海校区转型发展体制机制改革；探索推行教学、科研、设备、后勤、基建等“项目库”管理模式。

二、以“两高两化”为抓手，扎实推进各重点领域工作

（一）深入推进“两高两化”，引领带动内涵质量提升

1. 加强高青人才内培外引。筹划实施未来6年高层次人才倍增计划；完善青年人才引进目标定位与政策机制；构建人才引进学科关联机制，加大重点学科、重点领域人才引进力度；启动实施二级单位人才引进目标任务考核管理；建立人才引进快速反应

机制；探索和扩大二级单位在人才引进中的自主权，探索和建立特殊人才引进的特殊通道。

2. 加大高端平台的培育力度。实施高端科技平台培育建设计划，重点培育物理学冲击国家级和省级高端平台，围绕昆虫发育、心理学、教育大数据、环境科学等学科方向和团队培育教育部国际联合实验室、教育部重点实验室、“111 引智基地”等省部级平台；积极推进“光信息物理与技术”省部共建国家重点实验室、诺贝尔奖科学家—费林加实验室、与中科院近代物理研究所共建广东省实验室筹建工作；建立重点科技平台绩效评价机制；优化平台建设布局，实行动态管理。

3. 深入实施国际化发展战略。建立全球战略合作伙伴高校关系网，加强中外合作办学，举办“国别周”“国际暑期学校”；积极推进在海外高校开设本硕博培养、开设孔子学院；实施“一带一路”东南亚教育行动计划，加快推进东南亚研究中心智库建设，筹建华师泰国附校，打造东南亚论坛品牌；设立教师出国（境）访学研修资助计划、全日制学生赴境外交流资助计划、国际学历生奖学金计划等；扩大来校的国际留学生规模，力争达到全部学生的 10%；开展国际学生培养提质增效工程，培育建设全英专业教学，学生联合培养与交流人数力争达到全部学生的 5%；加强科研创新国际化，积极推进理工科国际联合实验室、人文社科合作研究中心建设，实施“国际联合实验室培育项目”；加强管理工作的国际化，促进管理人员海外培训交流学习；深化与港澳台

合作交流，构建粤港澳一小时学术圈。

4. 大力推进信息化建设。加强信息技术与教育教学深度融合，推进教学理念、教学模式、评价方式等改革；实施“三个一”工程（即一张表工程、一站式服务、一键式决策）；加强管理信息化，启动学校数据治理专项工作；建设学校大数据基础支撑平台，实现全校数据共享；推进信息化环境下管理业务流程再造，探索构建“线上线下”一体化的事务服务中心。

（二）优化调整学科布局，提升学科核心竞争力

1. 优化学科布局。优化、调整和完善学科布局，构建虚实结合的学部及特区；对准服务国家和广东创新驱动战略和经济社会转型发展要求，推进学科交叉融合；科学谋划培育新型研究院建设。

2. 实施 ESI 学科提升计划。建设“化学”ESI 前 0.5%学科，力争尽快进入前 0.3%；建设“工程学”“数学”“植物与动物学”“材料科学”等 ESI 前 1%学科，力争尽快进入前 0.5%；建设“物理学”“临床医学”“生物学与生物化学”等潜势学科，力争尽快进入 ESI 前 1%。

3. 建设南海国际工学院。完善南海国际工学院筹建方案，做好教育部各项申报工作；加强与南海区政府和上级部门沟通，创造条件积极整合地方资源，推进人才招聘、实验教学场地调配、仪器设备细化和购置等工作。

（三）加大人才引育力度，提升师资队伍实力

1. 完善师资队伍培养发展。探索和建立学校内部人才成长发展的平台通道与制度体系，加大各级各类人才项目后备人选储备；积极探索和构建教师跨学院、跨学科交流机制，加大教学科研团队的培育和组建力度，加大教师校本培训的工作力度；加强职责评审与岗位职责、聘期考核与年度考核的衔接，优化完善职称评审的类别与系列，适度淡化数量要求，强化质量导向；加大教师出国访学进修力度。

2. 强化师资队伍考核管理。明确基本岗位职责，探索和建立“校一院”两级基本工作量制度；建立高水平业绩奖励制度，深入研究年薪制人员与高水平教学科研业绩奖励之间的关联机制；强化聘期考核管理；建立和健全基于岗位职责的聘期考核管理制度，力争做到“能上能下”“非升即走”和“非升即转”。

3. 构建新型薪酬保障体系。重构薪酬分配体系，统筹推进收入分配制度和高水平大学建设奖励性绩效改革；统筹推进南海校区薪酬改革；扎实推进社保改革；做好在职人员机关事业单位养老保险缴费的准备工作，积极稳妥做好南海校区社保改革工作，完成南海校区工作人员社会保险类型转改及其有关问题妥善解决。

（四）深化教育教学改革，提高人才培养质量

1. 深入推进人才培养模式改革。开展卓越教师培养创新计划，实施“本科+教育硕士”一体化培养，探索“本-硕-博”连贯式培养模式；修订本科人才培养方案；实施大类培养模式，推进高水平建设学科所属工科专业实施专业认证、新专业评估；深

化“砺儒云课堂”平台建设，加强“互联网+实习实践”项目及虚拟仿真实验教学建设；推进教育信息化建设，实施“智慧课室”“翻转课堂”建设，推动探究式教学、讨论式等教学模式改革。提高研究生培养质量，开展硕博夏令营、冬令营吸收优秀生源；推进“双一流一创新人才培养模式”的建设项目，推进“拔尖研究生国（境）外联合培养项目”；启动研究生校外挂职实践培养基地建设工程；研制教育硕士、体育硕士和公共管理硕士等专业学位授权点自我评估评价指标体系。

2. 招生考试工作。主动应对高考改革，推进本科师范生“631”综合评价招生工作，探索“631”综合评价录取模式，试行粤东西北中小学教育硕士公费定向培养的招生计划；改革优秀考生奖励方式，多措并举吸引优秀生源，提高生源质量；完善博士研究生考试招生录取体系，大幅减少在职博士生的招收比例，继续推进和完善“申请一审核”制博士研究生选拔制度；优化招生结构，构建适应区域实际需求的招生动态调整机制。

3. 创新创业与就业工作。完善创新创业课程体系，建设“创新创业模块”通识课程和非正式创新创业课程；开展创新创业教育与专业教育深度融合试点工作；探索设立“创新创业”方向双学位双专业班；实施“百名优秀创业导师计划”；建立教师创新创业工作室，筹建学生创新创业孵化基地（石牌校区）；启动“就业服务质量提升工程”。

4. 学生管理服务。继续实施家庭经济困难学生“青云计划”；修订《华南师范大学勤工助学管理办法》；开展二级学院心理辅

导站辅导活动；扎实推进学生发展工作室建设，推进学生勤工助学校内岗位管理改革。

5. 推进继续教育、网络教育稳步发展，规范非全日制办学（班）。

继续教育。继续加强与澳门的合作办学，探索面向澳门政府部门公职人员、社区居民的订单式课程培训；积极探索香港地区合作办学；探索“互联网+继续教育”办学模式，尝试成人高等学历教育与网络教育融合发展；推进开放学院“学历+技能教育”专业培养试点工作。

网络教育。稳定网络教育招生数量，打造“华师在线”品牌；探索远程教育新形式，推进大数据云服务平台应用；实施“校园开放教育计划”；探索一校三区资源共享和校际之间学分互认的有效形式。

非全日制办学（班）。严格规范各类非全日制办学（班）流程，加强经费管理与监管；完善非全日制办学（班）网上管理系统；推进非全日制非学历证书统一发放工作，实现规范管理。

（五）聚焦学术前沿，提升科研创新能力

1. 强化重大科研项目培育。实施重大科技项目培育提升计划，组建跨学科、跨学院高水平研究团队，支持项目前期研究基础工作，遴选若干培育对象重点冲击国家重点研发计划、国家基金重点项目等；力争获批国家级重大重点科技项目 3-5 项，省级重大科技项目 8-10 项；加大国家社科基金重大项目、教育部重

大招标攻关项目培育力度，开展原创性理论研究、重大战略应用研究和交叉综合研究，力争获批国家级社科重大重点项目 5-8 项。

2. 实施学校青年科研人才提升计划和重大成果奖项培育计划。修订学校青年教师科研培育基金管理办法，扩大对青年科研人才的培育覆盖面，构建多层次、多阶段的青年科研人才培育体系；启动优秀哲学社会科学原创成果支持计划，支持培育重大应用类和决策咨询类成果等。

3. 深化科研管理体制机制改革。建立大科研体制，建立以绩效和贡献为导向的科研评价激励机制，出台《重点科技平台建设管理办法》《华南师范大学决策研究促进办法》等配套制度；修订《科研业绩评价办法》，形成全要素的制度合力。

（六）面向国家战略和区域需求，增强社会服务能力

1. 提升教师教育服务实力。规范学校教育品牌管理，加强“华附联盟”各附属学校的监管指导；保质保量完成教育部“国培计划”示范性综合改革教师培训项目、“校长国培计划”名校长领航工程等高端项目；实施“乡村教师提升计划”，推广手机教师网、远程名师工作坊；创建“国家中小学教师信息技术应用能力提升工程创新培训平台”，支持西部地区、贫困地区提升信息化教育水平。

2. 组建新型研究机构和智库。组建人文社科高等研究院；实施新型研发机构孵化计划，孵化 2-3 个新型研发机构，重点布局

海南、中山、清远、顺德、惠州等地；实施学校新型智库建设计划。

3. 促进科研成果转化和产学研合作。融入粤港澳大湾区、广深科技创新经济走廊、珠三角国家自主创新示范区建设，探索“政、产、学、研”结合与科技成果转化新模式；修订出台《科技成果转化管理办法》《横向科研项目管理办法》；推进“广东省高校知识产权管理规范试点单位”建设，促进学校专利申请数量的提升。

三、优化资源条件配置，提高服务保障水平

（一）统筹优化财务审计管理

全面推行零基预算，加强资金统筹能力；建立预算专项提前论证入库制度，大力提高资金使用绩效；制定完善学校增收节支考核激励政策；实施财务流程优化再造；深化预算执行与决算审计，推进工程项目审计全覆盖；探索开展内部控制审计、绩效审计、重大政策落实等效能审计。

（二）科学合理配置学校资源

盘活存量，建立健全公共用房、仪器设备、办公家具以及其他物资的配置标准，推进校内公用房等资源有偿使用办法，提高公用资源的使用效率；优化采购流程，完善采购系统平台建设，成立政府采购与招投标中心；加强对实验室危险化学品和实验室危险废弃物的处置管理工作。

（三）优化后勤保障服务

推进顺德区卫星城人才专卖房、人才租赁房校内认购（租）工作；改善学生住宿环境与条件；落实石牌校区食堂加装空调、南海校区和大学城校区食堂规划升级改造；全面启动一校三区节能工作，做好能源审计工作；开展校园绿化死角和荒地整治。

（四）做好校园基础设施建设

做好石牌校区控规修正及修规调整、大学城校区修规调整报批工作，推进石牌校区学生公寓、教师公租房、幼儿园2号楼等项目建设工作；筹备教师教育培训大楼、大学城校区实验大楼的前期工作；完成手球馆改造工程，实施石牌校区西区篮球场的升级改造、石牌校区和大学城校区教学楼的修缮改造等基础设施建设

（五）维护校园安全稳定

全面清理一校三区“五类车”，规范校园交通秩序；加强石牌校区交通管制和停车管理，缓解石牌校区停车难问题；实施一校三区视频监控改造工程，加强学校违章建筑和安全隐患的整治。

（六）加强图书馆、档案馆工作

做好3个校区图书馆空间再造的规划设计工作，做好大学城校区馆新书空间建设及馆内咖啡书吧建设；启动数字档案馆一期建设；拓展档案收集渠道，优化档案馆藏结构；规范与完善部门立卷工作。

（七）改善医疗服务质量

全面推进家庭医生式签约服务；加强医院信息化建设，推行网上预约就诊、健康管理等；推进石牌校区诊室改造；完善学校公费医疗管理制度；做好突发公共卫生事件、传染病防控。

（八）做好 85 周年校庆筹备和校友、基金会工作

成立 85 周年校庆筹备工作组，周密细致地做好各项工作，确保校庆活动圆满成功，收到良好效果。以 85 周年校庆为契机，认真梳理办学历史，总结办学经验，展示办学成果，研究和挖掘华南师大精神、文化内涵，弘扬优良传统。加强校友、基金会工作，建立学校董事会；推动校内各学院、省内外、海外校友分会的成立；积极募集资金，加强各类基金的规范管理；筹备校友理事会会议。

（九）加强离退休教工服务工作

进一步实现离退休教职工基本信息动态化管理，分层分类提供精准化服务；加强老年大学、活动中心两个阵地建设。

（十）提高校办产业效益

筹备建设华南师大科技园项目和华师中小学课外辅导中心；推进校园快递“最后一公里”服务项目；健全校办企业内控制度，实现经济效益和社会效益最大化。

（十一）做好附校工作

加强对附属中学、小学、幼儿园建设发展的支持和指导工作，促进附校各项事业健康稳步发展。

附件：学校 2018 年为师生办实事项目

附件

学校 2018 年为师生办实事项目

1. 积极支持和推进天河区人民政府与华南师大附属中学合作办学（华师附中初中部）以及番禺区人民政府与华南师大附属小学合作办学（大学城小学），在依法依规的前提下争取更多资源让教工子女就近入学；

2. 实施南海校区电容量增容、空调改造工程；

3. 实施石牌校区手球馆改造工程；

4. 实施石牌校区西区篮球场的升级改造，实施石牌校区和大学城校区教学楼的修缮改造；

5. 逐步改造化学与环境学院实验室通风系统，改善学生实验上课环境，推进实验室安全监管系统建设；

6. 建立大学城校区教师办事大厅，切实服务教职工；

7. 实施一校三区校园快递服务中心建设，改善校区交通环境；

8. 加快推进石牌校区教师公租房建设，年内完成“三通一平”工作；

9. 加快推进石牌校区学生公寓建设，改善学生生活条件；

10. 启动校园综合整治工作。

华南师范大学校长办公室

2018年4月13日印发

责任校对：王丰 邓静薇