

中共华南师范大学委员会文件

华师党委〔2019〕10号



关于印发《华南师范大学2019年 工作要点》的通知

各学院、各部处、各单位：

《华南师范大学2019年工作要点》已经学校2019年第11次党委常委会会议讨论通过，现印发给你们。请结合本单位实际，抓好贯彻落实。学校将分别在六月底和十二月底对工作要点的执行情况进行督办，并通报各项工作的完成情况。

中共华南师范大学委员会

2019年3月26日

华南师范大学 2019 年工作要点

2019 年是新中国成立 70 周年，是全面建成小康社会关键之年，是贯彻落实庆祝改革开放 40 周年大会和全国教育大会精神的开局之年，也是学校落实省委第三巡视组巡视整改、贯彻落实学校第十五次党代会精神改革再出发的起步之年。**2019 年学校工作总体思路是：**以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大精神、全国教育大会精神和习近平总书记视察广东重要讲话精神，紧密对接粤港澳大湾区发展战略，坚持稳中求进的工作总基调，坚决落实省委巡视整改任务，坚决维护政治安全和意识形态安全，加强党对学校工作的全面领导，贯彻学校第十五次党代会精神，落实立德树人根本任务，大力推进“三大建设”任务，深入实施“两高两化”战略，持续深化综合改革，不断提高办学综合实力，加快推进教师教育优势突出的创新型高水平大学建设步伐。

一、加强党对学校工作的全面领导，坚决落实省委巡视整改任务

1. 深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记视察广东重要讲话精神学习宣传贯彻工作。做好习近平总书记重要讲话精神和全国教育大会精神学习贯彻落实工作，确保落实落地。坚持党委常委会第一议题学习制度，党委常委会带头逢会必学；抓好校院两级党委理论中心组学习，发挥学校党建专家和“讲

师团”作用，加强党建理论研究和校内宣讲。以多种形式推进习近平新时代中国特色社会主义思想进课堂、进教材、进头脑，并纳入新入职教工培训重要内容。加大马克思主义学院和思想政治理论学科建设力度，推进课程建设、教学资源开发、教学研究和教学改革，力争形成具有现实指导意义和政策参考价值的理论成果。利用线上线下多种形式开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，推动“两学一做”学习教育常态化制度化。抓实用好“学习强国”平台。继续深化“大学习、深调研、真落实”工作，深入开展调查研究。

2. 加强党对学校工作的全面领导。落实落细党委领导下的校长负责制和民主集中制，加强校领导班子自身建设，切实提升党委把方向、管大局，办学治校的能力和水平。进一步落实党委书记抓班子建设的第一责任人职责，严格执行学校《党政领导工作会议制度》《领导班子成员行为规则》，严格执行党员领导干部民主生活会制度，严肃党内政治生活，严明政治规矩，坚持把政治建设纳入各级党组织书记抓党建述职的重要内容。研究制定学校行政管理类部分重要委员会（领导小组）工作规程及议事规则。

3. 不折不扣落实省委巡视整改任务。对照巡视反馈的7个方面65个问题，党委切实履行巡视整改主体责任，按照时间节点认真落实巡视整改工作方案和任务清单，层层压实责任，构建横向到边、纵向到底的整改落实体系，逐条推进、对账销号，不折不扣做到即知即改、立行立改，真改实改、全面整改，着力推动

管党治党从宽松软加快走向严紧硬，并把抓好整改落实工作与学校当下中心业务同部署、同推进，使整改落实全过程成为提高领导班子学习力、凝聚力、战斗力、创造力和推动学校事业发展的过程，确保整改取得实质性长效。

二、切实加强党的建设，贯彻落实学校第十五次党代会精神

4. 贯彻落实学校第十五次党代会精神。深刻领会学校第十五次党代会的主要精神，综合利用各类宣传舆论阵地，开设一批专栏、专题，加大学校第十五次党代会精神宣传力度，使之内化为全校党员干部和广大师生员工的共同追求和实际行动。各二级党委（党总支、直属党支部）结合本单位工作实际，组织制定本单位的学习贯彻方案，把学校第十五次党代会精神转化为深化改革、推动发展的具体行动和举措。加强督促检查，将学习贯彻工作纳入二级党组织书记抓党建述职评议考核内容，抓好第十五次党代会各项具体任务的落实。

5. 加强宣传思想工作。将维护学校政治安全和意识形态安全作为首要政治任务，进一步落实意识形态工作责任制，将意识形态工作列入全委会、常委会重要议题专项研究，牢牢掌握意识形态工作领导权和主动权。修订意识形态责任制实施细则和相关制度，健全完善意识形态工作指标体系，建立检查考核和责任追究制度。加强对意识形态重大问题的系统梳理和分析研判，建立完善台账和月研判、季通报制度。严格意识形态重点领域专项监督管理，突出抓好校内舆论生态和网络生态专项整治管理，加强对

教材、课堂、讲座论坛、涉外合作、社团、重点群体等的管控。探索加强外宣工作新方式，举办年度媒体恳谈会，积极培育和弘扬华师文化。建好校园全媒体平台，修订新媒体管理办法，继续打造“晚安华师”新媒体品牌，做好精品校报工作，推进大学城广播系统重建项目，建立英文网站有效运营管理模式。

6. 强化思想政治工作。构建“三全育人”大思政格局。实施“1+1”品牌化融合发展战略，加强精品活动建设。落实思政课建设标准，强化课堂教学质量管理、教师队伍建设以及条件保障。实施服务西部、希望乡村教师计划，启动首期“未来教育家培养工程”。做好少数民族学生教育管理服务，推进校园融合计划。加强国防教育，做好大学生征兵工作。建强建优政工干部队伍，推进学生发展工作室建设。积极打造有温度、有情怀的开学典礼、毕业典礼和“榜样华师”学生颁奖典礼。大力加强美育、体育工作。完善“学校-院系-年级-宿舍”四级心理危机防护体系。**大力推进师德师风建设和师范生师德养成教育。**加大师德师风建设力度，将新时代教师职业行为十项准则落实到职称(岗位)评聘、考核、评优评先等工作中。制定出台加强教职员师德师风建设的实施意见，探索建立教师荣誉制度、师德负面清单制度、学术不端行为惩处制度和师德失范“一票否决”制度。组织开展师德建设主题教育月活动，持续开展“全国高校黄大年式教师团队”的创建。加强师范生师德养成教育，制定师范生师德养成方案，健全完善课程体系，将师德教育课程作为在校师范生学习必修课

程。开展“一学院，一特色；一学院，一品牌”学风建设活动。

7. 锻造坚强有力的基层党组织。层层压实党建责任。结合省委巡视整改工作，以“组织力提升”为主题，实施“双带头人”党支部书记培育工程、“书记茶座”项目、“对标争先”建设计划等，着力解决基层党组织带头人队伍建设滞后等突出问题；修订二级党组织负责人《党建责任清单》；探索建立党建工作巡查制度和二级党组织《党建白皮书》制度，强化二级党组织党建考核情况和二级党组织书记抓党建述职情况结果应用。**推进党建制度化规范化建设。**完成党建制度废改立工作，修订《党建工作指南》；狠抓支部建设，开展党支部规范化建设专项行动，严格规范“三会一课”、民主生活会和组织生活会、党日活动、谈心谈话、党员发展、民主评议党员、基层党组织设置；选好配齐各二级党组织组织员；强化教师党支部建设，持续推行教师党支部书记“双带头人”培育工程，力争2020年实现全覆盖。**打造党建特色品牌。**以“书记项目”“品牌项目”和“特色项目”为载体，深入推进“一党委一品牌，一支部一特色”创建工作；探索“智慧党建”特色做法并形成工作品牌。

8. 建设高素质专业化干部队伍。选优配强干部队伍。规范干部选拔任用程序，探索符合学校实际、简便易用的干部选拔任用与管理办法，探索干部能上能下机制，加大对不适宜担任现职干部的调整力度。**加大干部队伍研判和干部梯队建设。**拓宽干部交流锻炼和学习渠道，加大优秀年轻干部的上派下挂、跟班学习的

力度，逐步建立优秀年轻干部的培养、贮备和选用体系；创新改进干部培训，推行精准化、个性化培训模式，增加干部教育培训覆盖面，丰富教育培训方式方法。**加强干部监督管理。**严格执行领导干部个人有关事项报告制度和干部谈心谈话制度；出台兼职取酬、出入境证件管理等系列制度；加强干部任期目标责任和考核评价管理；构建科学有效的激励机制和容错纠错机制，调动干部谋事干事的积极性、创造性。

9. 推进党风廉政建设纵深发展。落实党风廉政建设责任制。压实压紧各级党组织党风廉政建设主体责任、书记第一责任人和领导班子成员“一岗双责”。组织二级单位党政主要负责人开展“述责述廉述德”活动，接受纪委委员民主评议。召开全面从严治党工作会议、纪检监察审计工作会议，做好工作部署和要求。**健全廉政风险防控体系。**完善监督体制机制，构建全方位、多层次、立体式监督工作体系。深化细化廉政风险防控，找准找全敏感部门、重点领域、重要岗位的廉政风险点，建立风险管控举措，增强党员干部的风险意识；结合内控体系建设，逐步推广部署覆盖全校范围的全领域防控工作。**加大监督执纪问责力度。**践行监督执纪“四种形态”，紧盯“关键少数”，充分运用谈话函询、诫勉谈话和监察建议等方式处理党员干部苗头性、倾向性问题；建立党员干部廉政档案库，完成首批正处级干部和重要岗位干部廉政档案建设；开展监督执纪专项检查；加大信访办理力度，修订贯彻《中国共产党纪律检查机关监督执纪工作规则》实施细则，

进一步规范问题线索处置工作；配齐特邀监察员，充分发挥党外民主监察作用。**驰而不息抓好作风建设。**持续落实中央八项规定精神，坚持不懈改进作风，坚决防止“四风”反弹回潮；推进机关作风建设，发挥党员干部示范引领作用，激发群众监督正能量，严肃查处、曝光顶风违纪行为，构筑作风建设长效机制。

三、突出“三大建设”任务，引领带动学校事业整体发展

10. 扎实推进国家一流学科建设。深入实施国家一流学科特区建设方案，深化一流学科建设体制机制改革，修订出台物理学和心理学一流学科特区建设方案实施细则，积极打造一流学科特区。组织开展一流学科建设中期考核。

11. 大力推进高水平大学二期建设。按照“冲一流、补短板、强特色”提升计划的新精神、新要求和新任务，凝练形成高水平大学二期建设的新思路、新方法和新举措，创新高水平大学建设学科运行机制，确保各重点建设学科顺利完成2019年度建设目标。

12. 深入推进“新师范”建设。全面推进学校“新师范”建设行动计划，实施卓越教师协同培养计划、粤东西北“种子”教师定向培养计划，推动乡村振兴战略。建设网络智能化学习交流平台和信息素养实验室，完善远程实习指导工作坊，开展“三级讲堂”（学校-学院-联盟学校）活动。构建完善卓越教师协同培养机制，着力推进“两实验”（教师教育创新实验区和“人工智能+”教师能力发展联合实验室）、“两系统”（师范类专业认证管

理信息系统和教师教育质量监测平台)、“一中心”(省级中小学教师发展中心)等重点项目和平台工作。

13. 全面推进粤港澳大湾区教师教育学院建设。紧密对接粤港澳大湾区建设战略,充分调研论证,谋划好学校粤港澳大湾区教师教育学院建设,出台并举全校之力实施好建设方案,争取尽快落地建设。积极与上级部门沟通汇报,多方争取支持。

14. 推进南海校区提升发展。深化南海校区综合改革,推进国际联合学院建设,完成中外合作办学的课程对接、招生培养等相关工作。加强与南海区政府的沟通协调,推进与省教育厅、佛山市人民政府、佛山市南海区人民政府共建南海校区四方协议的签订与落实工作,构建新型校地战略合作模式,深化产学研合作,妥善解决历史遗留问题。进一步完善南海校区办学条件,为师生员工创造良好的办学环境。

四、实施“两高两化”战略,提升学校核心竞争力

15. 加大高青人才内培外引力度。实施“高青人才倍增计划”,优化高层次人才和青年人才引进政策、程序和工作机制,加大高青人才队伍储备;出台学校重点人才项目特殊支持和培育计划,发布人才引进聘期工作目标任务指导性意见,实施人才引进目标任务和工作进度季度通报和年度考核制度。加大学校人才引进宣传力度,试点建立海外人才工作服务站,构建海外引才长效工作机制。

16. 加强高端平台培育建设。深入推进高端科技平台培育建

设，建立高端科技平台培育库。继续推动“光信息物理与技术”省部共建国家重点实验室列入2019年科技部计划，“现代物理与清洁能源”实验室列入第三批省实验室启动序列。重点在优势领域布局培育教育部重点实验室、教育部国际联合实验室、广东省重点实验室（工程中心）等高端平台。大力实施学校高层次社科类科研平台跃升计划，优化社科平台建设布局，实行“有进有退，优胜劣汰”的动态管理。

17. 加强国（境）外交流合作。立足粤港澳大湾区，大力实施国际化发展战略，高质量推进港澳台交流合作。完善国际化人才培养体系，积极开展与国（境）外名校联合培养本科生、研究生，实施本科生国际化视野提升激励计划和师范生海外研修计划，推进学生海外教学实习基地建设。积极筹建粤港澳大湾区教师协作会，开展好“孔子行脚”支教活动，重点推进“一带一路”东南亚教育行动计划，办好东南亚论坛。规范并提升国际学生的招生、培养、管理与服务，全方位加强全英专业建设，提高国际学生的规模和层次。继续做好孔子学院工作。

18. 全面推进信息化建设。上线运行网上办事大厅，建设三校区自助打印服务中心，实现证明类业务的自助打印办理。建设学校大数据基础支撑平台，实现全校数据共享。全面升级优化新一期“智慧校园一卡通”。建设智能视频互动会议系统，提升跨校区协调沟通效率。建设数字签名与电子印章服务平台，探索互联网时代行政审批新模式。建设学校统一人脸识别基础支撑平

台，推进人脸识别技术的校园试点应用。

五、全面深化综合改革，提高学校发展内涵质量

19. 构建一流学科生态体系。深化学科调整与优化改革，理顺相关学院的学科归属和专业设置，优化学院设置。促进学科交叉融合，科学谋划培育和建设新型研究院。启动“新工科研究与实践”计划，探索创办若干新工科专业。深入实施学科提升计划，推进学科分层分建设体制机制改革，推进“世界一流建设学科”“国内一流建设学科”“国内知名建设学科”和“特色培育学科”四个建设层次学科快速发展。实施“新师范”学科更新计划。加快实施 ESI 学科提升计划。

20. 持续深化人事制度改革。推进分层分类考核管理，出台各级各类人员聘期工作任务的指导性意见和全校教职员工分层分类考核管理实施办法，二级单位制定相应的实施方案和实施细则。发布全校二级单位教师教学科研绩效白皮书。构建支持教职员工成长发展的制度通道与工作机制，出台教师赴境外及国内访学资助、考核与管理办法，建立教职员工校内进修培养和终身学习机制，修订完善校内专业技术、行政管理和工勤技能岗位校内晋升和退出制度。探索新型薪酬分配与保障体系，出台学校教职员工岗位薪酬工资政策和二级单位绩效考核奖励薪酬实施办法，全面推进二级单位目标绩效管理。完善合同聘用制人员薪酬政策，全面规范全校津贴补贴发放。

21. 构建高水平人才培养体系。深化人才培养模式改革。实

施卓越人才培养计划 2.0 和基础学科拔尖人才培养计划 2.0，培养复合型卓越教师及高素质创新人才；实施 2018 版人才培养方案，大力推进线上线下相结合的混合教学模式；继续开展创新创业周活动，推出“教学·双创节”；实施教育信息化 2.0，推进“互联网+创新人才培养”行动计划，建设一批虚拟仿真实验教学项目；完善教学激励机制，优化校、省和国家梯级教学荣誉制度。深入推进研究生创新人才培养项目，着力加强学位授权点建设，制定以一级学科为基准的学术型学位培养方案，加大研究生国外联合培养项目和课程项目的支持力度，进一步完善研究生奖助制度，扩大研究生挂职实践和暑期社会实践服务规模。**做好招生考试工作。**试行师范生招考综合评价模式，力争以师范类专业为改革试点，实行在统一高考基础上的综合评价、多元录取模式。加大研究生推免力度，扎实推进“申请—审核”制选拔博士研究生工作，完善博士研究生考试招生录取体系，创新招生宣传方式，建立考试招生数据库。**做好创新创业和就业服务工作。**进一步完善创新创业课程体系，建设“创新创业模块”系列通识课程和非正式课程；试点推行创新创业教育与专业教育融合的人才培养改革；继续实施双创营“升级”计划，实施“百名优秀创业导师计划”。开展就业指导和服务能力提升工程，完善“双困学生”就业帮扶机制，建设就业信息化平台，改善就业中心硬件条件。**做好继续教育、网络教育和非全日制办学（班）。**建立继续教育自考网络学习平台，规范教学质量监控，推广委考课程机考方式，

实现无纸化考试。稳步发展网络高等学历教育，加大校园开放教育力度，继续扩大手机教育云的影响力和辐射面，推动手机教育云在粤东西北地区和边远地区的应用。严格规范非全日制办学班级管理，修订完善各类办学办班具体实施细则，确保无违纪、违规问题产生。

22. 提高科研创新水平。加强重大重点科研项目培育工作。

深入实施重大科技项目培育提升计划，鼓励引导项目申报从单兵作战向协同作战转变，力争在国家级重大重点项目和广东省重点领域研发计划项目上实现持续稳定获批。加大国家社科基金重大项目、教育部重大攻关项目培育力度，加快建立国家级社科项目配套与奖励机制。**做好重大成果奖项培育工作。**大力实施重大成果培育计划，资助出版一批具有较高学术价值的重大学术成果，启动哲学社会科学原创成果支持计划，支持具有较强时效性与针对性的重大应用类和决策咨询类成果。**深化科研体制机制改革。**以科研组织、评价机制改革为重点，出台有关科研项目间接费用、绩效支出管理、科技成果转化以及科研项目经费预算调整、结余资金管理 etc 制度文件，力争形成较为完善的全要素的高水平大学和一流学科建设科研创新制度支撑体系。

23. 提升社会服务能力。加强基础教育服务。

积极拓展与潮州、花都、江门、肇庆等地的区域教育服务项目，积极推动学校基础教育合作办学工作的继续发展。继续建设完善附校发展支持体系，努力做好“附校联盟”相关工作。**实施学校新型智库建设**

计划。打破学院和学科之间的壁垒，重点建设 2-3 个新型研究院，加强社会科学领域的研究机构建设，加强新兴及交叉学科领域研究方向的智库建设，提升服务经济社会发展的能力。**促进科研成果转化和产学研合作。**积极推进服务地方新型研发机构培育与建设，与广州开发区共建国际显示技术创新中心；研究制定地方研究院有关管理办法，谋划建设新的地方研究院；认真做好第四批产学研基地培育、认定和挂牌工作；筹备第三届中国高校科技成果交易会。

24. 持续完善学校治理体系。以“放管服”改革为契机，深入推进内控体系建设，建立内控整改清单，完成校级规章制度和常设议事协调机构的清理梳理工作，对学校各业务管理流程梳理再造，做好内控体系文件编制和业务管理流程手册编印，建立学校内控风险评价和管理防范的长效机制；推进学校学术委员会、专门委员会以及二级教学科研单位学术分委员会的换届工作，继续探索教授治学的有效形式和有力载体；完善督办督查工作体系。

25. 优化配置资产资源。加强国有资产管理，出台《华南师范大学教学科研单位用房管理办法（试行）》，组建学校教学科研单位用房管理委员会，逐步推进公共用房改革各项任务。依法依规推进落实国有资产对外出租出借的整改工作，规范对经营性资产管理，对一校三区各类出租出借行为进行全面清查，重新规划布局。积极推进华南师范大学大学科技园建设，加快实验室安全

管理信息系统建设，推进学校采购与招投标中心的建设。

26. 有效开展校园综合整治工作。抓重点部位和关键环节，分阶段、分重点，分步骤持续推进校园交通和治安、消防安全、环境美化绿化、乱搭建清查整顿、食品卫生安全、实验室安全管理、周转房、非全日制办学（班）规范管理等十大领域的整治。

六、健全服务保障体系，共建共享幸福和谐校园

27. 加强工会、教代会工作。召开第十届教职工代表大会暨第二十三届工会会员代表大会第二次会议，做好教代会提案立案和办理工作；梳理完善工会、教代会工作制度及业务流程；加强“教工小家”建设，关心教职工身心健康；拓宽工会服务领域，探索特色活动新平台。

28. 加强群团组织工作。筹备召开学校第三十二次团员代表大会、第三十六次学生代表大会；加强对团委、学生会和研究生会等群团组织的引导和建设，加强对学生社团的指导，推进学生会、研究生会和社联社团系统改革；推动落实二级学院团委书记专职化，落实青年教师兼职副书记、学生兼职副书记配备，完善团学干部培养制度。

29. 加强统一战线工作。支持民主党派、侨台联及党外代表人士参与学校民主管理和监督；加强无党派知识分子统战工作，搭好平台建强队伍。办好统战研修班，开展各级党外人大代表、政协委员和民主党派、无党派人士的思想引领和教育培训工作。

30. 加强离退休、关工委工作。做好离退休教工的 service 管理

工作，重视发挥老同志作用，大力推进文化养老；充分发挥关工委作用，全面关心青少年健康成长。

31. 加强依法治校和普法工作。推进政策法规办公室建设，提高重要规章制度、合同的审查效率。加大校园普法力度，普及依法办事意识，减少学校涉讼案件数量。

32. 加强保密管理工作。严格落实保密工作责任制，推进保密业务归口管理，完善保密制度体系建设，加强日常监督检查，开展涉密事项清查工作，强化保密宣传教育。

33. 加强财务审计管理。全面推进专项项目库建设，继续深化零基预算管理改革；深入开展领导干部经济责任审计，有重点、有步骤、有成效地推进工程项目审计全覆盖，积极探索开展内部控制审计、绩效审计、重大政策落实等效能审计及各种专项审计。

34. 加强后勤服务保障。深化后勤管理体制机制改革，优化后勤服务保障基础设施建设，坚决把周转房整改作为严肃重大的政治任务，加强周转房规范管理，改善学生宿舍和师生用餐环境，加大力度推进节能工作，做好一校三区物业管理、水电房屋维修维护、园林绿化及卫生管理服务和交通客运等服务保障工作。

35. 加强校园基础设施建设。做好新建基建项目的项目库建设，积极推进石牌校区教师公租房、东 11 和东 12 学生宿舍、幼儿园 2 号楼、附小教学楼、大学城校区实验大楼等新建项目的建设，完成项目库内项目的论证、设计、报建以及建设等工作。做好各建筑物、实验室、基础设施等维修工作，全面排查和及时处

理三校区校舍及建筑可能存在的安全隐患。

36. 维护校园安全稳定。规范有序做好校园安全维稳工作，加强对重点群体的关注和对接管理，筹备成立学校消防安全管理委员会，统筹做好学校消防管理工作，开展一校三区“五类车”专项整治，规范校园交通秩序。

37. 改善医疗服务质量。推进家庭医生式签约服务，做好突发公共卫生事件、传染病防控，完善学校公费医疗管理制度，改善医疗条件，满足师生就医需求。

38. 加强图书馆、档案馆工作。持续做好一校三区图书馆空间改造和服务设施设备更新工作，积极推进石牌校区和大学城校区馆咖啡书吧建设。加强学校档案资源体系、安全体系、利用体系建设，不断丰富与优化馆藏档案资源，推进档案信息化建设，有效提升档案利用效率与服务水平。

39. 加强校友、基金会工作。以主题活动凝聚校友，推动各地校友分会组织的成立与建设，完善校友分会联络网络建设与服务机制。加大筹资力度，积极为校友会堂建设募集资金。

40. 提高校办产业效益。推进高校企业改革，建设具有学校特色的高校品牌产业，组建华南师大教育科技发展集团，成立广东华南师大餐饮管理服务公司，做好校园 VI 文化产品开发，推进大学城校区古建筑修缮工作和南海校区商业街整体改造等工程项目。

41. 做好附校工作。加强对附属中学、小学、幼儿园建设发

展的支持指导，促进附校各项事业健康稳步发展。

42. 切实保障改善民生。积极推进完成 2019 年十件为师生办实事事项：1. 南海校区智慧课室建设；2. 一校三区公共区域卫生间升级改造；3. 推进石牌校区青年教师公租房年内动工；4. 石牌校区交通整治工程；5. 南海校区基础设施修缮改造及图书馆加装空调；6. 一校三区新一卡通系统服务建设；7. 师生网上办事大厅及自助打印终端建设；8. 大学城校区生活区围蔽管理；9. 石牌校区经营性物业改造提升工程；10. 校园通讯信号覆盖及质量提升工程。